

Воспоминания  
к 100-летию со дня рождения



АО "РКЦ "Прогресс"



# А. Я. ЛЕНЬКОВ: ЛИЧНОСТЬ

государственного масштаба

Самара, 2017



*А. Я. Ленъков:*

личность государственного масштаба



Воспоминания к 100-летию со дня рождения

Самара, 2017 г.

**А. Я. Леньков: личность государственного масштаба**

**Воспоминания к 100-летию со дня рождения**

Книга выпущена к 100-летию со дня рождения А. Я. Ленькова, директора завода «Прогресс» с 1966 по 1980 г. В ней собраны воспоминания работников и ветеранов завода, коллег и дочери Афанасия Яковлевича. Адресована книга всем, кто интересуется историей становления ракетно-космического производства на самарской земле.

Воспоминания соратников А. Я. Ленькова раскрывают перед читателем образ неординарного руководителя крупного промышленного предприятия советского периода. Афанасий Яковлевич представлен на страницах сборника как директор завода и человек. Рассказы ветеранов подтверждают, что личность руководителя, его человеческие качества очень важны для реализации значимых государственных проектов.

*В ракетно-космическом центре «Прогресс» всегда отдают дань уважения тем, кто стоял у истоков становления предприятия, кто внёс свой достойный вклад в успех общего дела.*





*Эта книга посвящена одному из  
руководителей –  
**Афанасию Яковлевичу  
Ленькову,**  
директору завода «Прогресс»  
с 1966 по 1980 г.*



А. Н. Кирилин:

## Уважаемые читатели!

« Сохраняя память о таких людях, как А. Я. Леньков, мы раскрываем историю нашего предприятия

У нашего предприятия удивительная история. Более чем 120 лет прошло с момента основания мастерской, превратившейся со временем в крупнейшее промышленное предприятие: «Дукс», Государственный авиационный завод № 1, завод «Прогресс», ФГУП ГНПРКЦ «ЦСКБ-Прогресс», АО «РКЦ «Прогресс» – менялось имя, но передовые позиции предприятие не сдавало.

Во все времена на «Прогрессе» собирали самую лучшую технику: самолёты, ракеты, космические аппараты. Создание «лунной» ракеты Н-1 и сверхтяжёлой РН «Энергия» – эти проекты обогнали своё время и обогатили коллектив «Прогресса» уникальными знаниями и технологиями, воспитали высокопрофес-

сиональных рабочих, инженеров, технологов, конструкторов, способных решать сложные технические задачи.

Афанасий Яковлевич Леньков 14 лет был директором завода «Прогресс», с 1966 года по 1980-й, вся его трудовая жизнь связана с производством авиационной, а позже ракетно-космической техники. Он обладал отличными организаторскими способностями, был технически грамотным специалистом, человеком неравнодушным, который, не считаясь со своим личным временем, делал всё во имя успеха общего дела.

Ветераны РКЦ «Прогресс» накануне 100-летия А. Я. Ленькова вспомнили события, давно ушедшие в историю, которые характеризуют Афанасия Яковлевича и как руководителя, и как человека. Создание сборника воспоминаний – это прекрасная возможность рассказать молодёжи о времени великих технических свершений в истории развития космонавтики. Сохраняя память о таких людях, как А. Я. Леньков, мы раскрываем историю нашего предприятия, ещё раз убеждаясь в том, что нам есть чем гордиться!

Генеральный директор

РКЦ «Прогресс»

А. Н. Кирилин



# Афанасий Яковлевич Леньков:

# даты, события и изделия

Окончил Таганрогский  
авиационный техникум



Победа в Великой  
Отечественной войне.  
А. Я. Ленькову вручена медаль  
«За доблесть и труд в Великой  
Отечественной войне 1941-  
1945 гг.»

А. Я. Леньков назначен  
начальником цеха сборки  
истребителей МиГ-17 на  
авиационном заводе № 1 имени  
Сталина



МиГ-17

За создание лучшей  
авиационной техники  
вручен орден «Знак  
Почёта»



Ty-16



А. Я. Леньков назначен  
директором завода  
«Прогресс»



Программа «Союз» -  
«Аполлон»

Труд директора завода  
«Прогресс»  
А. Я. Ленькова отмечен  
вторым орденом  
Ленина

1917

1938

1941

1945

1946

1952

1957

1960

1966

1971

1976

1980



Афанасий Ленков  
родился в деревне  
М. Трилесино в  
Могилёвской области

Руины  
смоленского  
завода



Эвакуация в Куйбышев  
А. Я. Ленкова  
с работниками  
Смоленского  
авиаремонтного  
завода № 35

МиГ-9

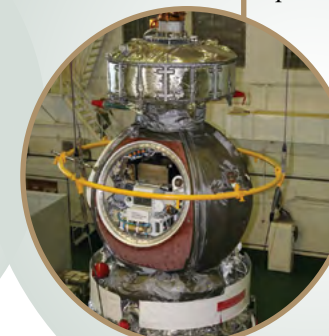


Выполнение ответственного  
поручения Правительства  
Советского Союза – участие в  
создании первых отечественных  
реактивных самолётов МиГ-9



P-7

Доблестный труд  
А. Я. Ленкова отмечен  
орденом Ленина



КА «Бион»

За заслуги перед  
Отечеством А. Я.  
Ленькову вручили  
орден Октябрьской  
революции



27 июня  
А. Я. Ленков ушёл  
из жизни



*Лидия Павловна Прищепова,  
корреспондент «Заводской жизни»,  
еженедельника «Вестник РКЦ» с 1960  
по 2012 г., ветеран РКЦ «Прогресс».*

18 января 2017 года исполнилось 100 лет со дня рождения А. Я. Ленькова – директора завода «Прогресс с 1966 по 1980 г.

Биография Афанасия Яковлевича похожа на биографии многих людей его поколения. Он родился в крестьянской семье. В 1938 году окончил Таганрогский авиационный техникум и получил направление на Смоленский авиаремонтный завод № 35, где работал мастером, затем технологом. В июле 1941 года вместе с заводом А. Я. Леньков был эвакуирован в Куйбышев, на территорию строившегося здесь авиазавода № 122. В октябре того же года завод и все ранее эвакуированные на его территорию предприятия вошли в состав перебазировавшегося сюда из Москвы авиационного завода № 1.

Здесь Афанасий Яковлевич начал работать технологом, затем был старшим технологом, начальником технического отдела, начальником цеха окончательной сборки самолётов.

*“ Он мог не только строго спросить за результаты работы, но и похвалить за успешно выполненное задание*

Уже после войны он окончил Куйбышевский авиационный институт.

В 1958 году завод перепрофилировали на выпуск ракетно-космической техники. На базе сборочного и аэродромного цехов был создан новый сборочный цех. И Афанасий Яковлевич стал первым заместителем начальника этого цеха, а спустя год – его начальником.

При непосредственном участии А. Я. Ленькова в цехе основной сборки ракет был внедрён прямоточный технологический процесс сборки и испытания изделий, позволивший осуществить реконструкцию зданий и сооружений и установку нового оборудования, не прерывая серийного выпуска изделий. Афанасий Яковлевич приложил немало творческих усилий для внедрения системы автоматического управления производством.

По отзывам людей, непосредственно связанных с А. Я. Леньковым по производству в те годы, это был умелый руководитель, грамотный специалист, отлично владеющий ситуацией, очень ответственный и требовательный человек. В то же время ему были присущи такие черты, как внимательность и отзывчивость. Он мог не только строго спросить за результаты работы, но и похвалить за успешно выполненное задание.



Яков Гаврилович Леньков (справа) и Николай Григорьевич Соболев в годы I Мировой войны (1911-1916 гг.)

Фото справа вверху: выпускники Таганрогского авиационного техникума, 1938 г.

Фото справа внизу: А. Я. Леньков с заводчанами после конференции 21 мая 1966 г.







Н-1 на старте

Работавшие с Афанасием Яковлевичем заводчане всегда отмечали его способность брать на себя ответственность за принятые решения, умение вникать в самую суть технологических процессов.

В мае 1966 года А. Я. Леньков стал директором завода. На протяжении четырнадцати лет, практически до своего ухода из жизни, он возглавлял крупнейшее промышленное предприятие отрасли. На заводе, который в то время уже носил гордое имя «Прогресс», продолжался серийный выпуск ракет-носителей и космических аппаратов. Кроме того, завод осваивал изготовление сверхмощной ракеты-носителя Н-1. В это время выпускалось более десяти модификаций космических аппаратов различного назначения. Началось создание многоразовой космической системы «Энергия-Буран».

В 1976 году завод «Прогресс» под руководством А. Я. Ленькова был награждён орденом Октябрьской Революции. За многолетний добросовестный труд в течение 42 лет Афанасий Яковлевич дважды награждён орденом Ленина, орденом Октябрьской Революции, орденом «Знак Почёта», ему присвоено звание лауреата Ленинской премии.



На митинге



Макет РН «Энергии-М» в СБике

# С НАСТУПАЮЩИМ ПРАЗДНИКОМ, ДРУЗЬЯ!

**ПРОЖИТ** еще один год. На пороге — 43-й Октябрь. Славен и богат изобретательными трудовыми и политическими победами этот замечательный год, второй в великой семилетке. Страна сделала новый крупный шаг вперед по пути к коммунизму, еще краше и богаче стала жизнь советских людей.

Вот несколько цифр и фактов. План третьего квартала по выпуску валовой продукции, как и за предыдущие кварталы 1960 года, промышленностью страны значительно перевыполнен. Объем промышленного производства за 9 месяцев увеличился по сравнению с тем же периодом прошлого года на 10 процентов, или почти на 100 миллиардов рублей. Соответственно произведено больше: чугуна — на 2,9 миллиона тонн, стали — почти на 4 миллиона тонн, угля — 6,7 миллиона и нефти — на 13 миллионов тонн, электроэнергии — на 17 миллиардов квт. Такой произведено больше по сравнению с соответствующим периодом прошлого года на 313 миллионов квадратных метров, кожаной обуви — на 24 миллиона пар.

Как ни сух язык цифр, но цифры, приведенные выше, — яркое свидетельство дальнейшего подъема социалистической экономики.

Прекрасные плоды блестящих побед постигаем мы сегодня и на арене борьбы за мир во всем мире. Поездка главы Советского правительства Н. С. Хрущева на сессию Генеральной Ассамблеи в Нью-Йорк высоко подняла международный авторитет нашей Родины, вновь и вновь подтвердила ту непреложную истину, что СССР был, есть и будет оплотом мира на Земле.

43-й Октябрь принес много радостей побед и нашему коллективу. По-прежнему завод удерживает в своих руках переходящее Знамя Совета Министров РСФСР и ВЦСПС. Успешно выполнены план третьего квартала, в копилку семилетки положены миллионы рублей экономии. Все ярче и могуче горит пламя соревнования за высокое звание завода коммунистического труда.

Законопослушно одержанными победами, день ото дня умножая свои усилия в борьбе за досрочное выполнение семилетки, труженники завода отнюдь не собираются почивать на лаврах. «Мы придем к победе коммунистического труда» — эти ленинские слова начертаны нами на знамени нашей борьбы и труда. И все помеслы, все стремления каждого члена заводского коллектива подчинены интересам достижения этой цели.

**ДА ЗДРАВСТВУЕТ 43-Я ГОДОВЩИНА ВЕЛИКОЙ ОКТЯБРЬСКОЙ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ!**

Осталось два листа в календаре — И будем отмечать мы эту дату; И вспомним, как когда-то в Октябре На Зимний штурмом шли матросы с солдатами; Из Смольного во все концы струялся Бессменный телеграфный — монолог И каждый слышал голос Ильяча Сквозь ленту вместо черточек и точек; С тех пор минуло сорок с лишним лет; Что было сказкой, стало явью былым. Советский человек сквозь вихри бед

Создал космические сказки крылья. Теперь Россия встала во весь рост Индустриальным красным великаном; Теперь она до самых дальних звезд Готовит первой звездных капитанов. И марширует с праздничной толпой Под красными знаменами в колоннах, Я вижу день пурпурно-голубой, — Октябрьской освещенный он звездой. — День торжества свободных миллионов. Д. ПЕТРОВ.



## Заводская ЖИЗНЬ

ОРГАН ПАРТНОМА, ЗАВНОМА ПРОФСОЮЗА И ДИРЕКЦИИ ЗАВОДА

№ 85 (1894) СУББОТА 5 НОЯБРЯ 1960 года

Фотолапка Б. Антонова. (Фотохроника ТАСС).

**МОЩНЫМ** потоком разлилось по стране предоктябрьское соревнование. Миллионы людей встали на трудовую вахту мира, чтобы своим трудом еще больше укрепить могущество нашей великой миролюбивой державы. В канун 43-й годовщины Великого Октября коллектив цеха № 77 рапортует о досрочном выполнении предпраздничных обязательств. Задание по выпуску валовой и товарной продукции значительно перевыполнено. Больших успехов добились труженники групп, руководимых мастерами тт. Башенко, Писаревым, Выставкиным. Они выполнили программу четвертой недели соответственно на 140, 131 и 112 процентов с высоким качеством продукции.

Замечательный пример в труде показали наши славные ударники коммунистического труда — сверловщица Антонова, слесарь Ващенко и автоматчик Лукьянов. Они ежедневно перевыполняли сменные нормы и добились бездефектной сдачи продукции.

**ВОТ** и кончилась она, предпраздничная трудовая вахта. Казалось, трудностям не будет конца, казалось, наши обязательства невыполнимы. В октябре коллектив цеха обратился ко всем цехам-поставщикам с призывом помочь нам в выполнении заводской программы, добиться ритмичной сдачи узлов и агрегатов. И наш призыв был услышан. Общими усилиями мы достигли того, что месячный план по валовой продукции был завершён 28-го, а по товарной — 31 октября. С подъемом поработали труженники участков №№ 6, 2, 1, возглавляемых тт. Одиноким, Балдиным, Коваленко.

Больших трудовых побед добились электромонтажники тт. Шемятов и Столяров. Не отстают от них и наши лучшие слесари-сборщики тт. Козьмин, Малина, Степанкин. Не считаясь со временем, изо дня в день учащая свои показатели, несли они славу предоктябрьскую вахту.

Наш коллектив, добивающийся почетного звания цеха коммунистического труда, сделала все для того, чтобы порадовать любимую Родину в день ее 43-й годовщины новыми трудовыми подарками. А. ЛЕНЬКОВ, начальник цеха № 15.

## Родине!

**ЗАМЕЧАТЕЛЬНЫХ** результатов в предоктябрьском соревновании добился коллектив первого цеха. Предпраздничные обязательства выполнены по всем показателям. Ряды отличников соревнования возглавляют коллективы мастеровских ст. мастеров Галушка и Гулетского. В цехе широко развернулось соревнование за получение звания бригад и ударников коммунистического труда. Этого права уже удостоена бригада П. А. Чекунова. Недалек тот день, когда это высокое звание завоевуют бригады тт. Лоскутова и Попкова. П. КОБЫЛЬСКОВ, председатель цехкома.

**РАПОРТУЕТ** коллектив 11-го цеха: СЛОВО СДЕРЖАЛИ ГРУППЫ МАСТЕРОВ И. И СЕВАСТЬЯНОВА И А. А. АЛЕКСЕЕВА ДОСРОЧНО ВЫПОЛНИЛИ СВОИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА СРЕДИ ПЕРЕДОВИКОВ ПРОИЗВОДСТВА ОСОБЕННО ОТЛИЧИЛИСЬ СБОРЩИКИ В. И. РЫЖКОВ, П. Ф. ХВОСТОВ И С. С. КОБЕР. ЭТО ТЕ, КТО ТРУДИТСЯ, НЕ СЧИТАЯСЬ СО ВРЕМЕНЕМ, И ВЫПОЛНЯЕТ ЛЮБУЮ РАБОТУ. ДОСТОЙНО ВСТРЕЧАЮТ ПРАЗДНИК ТРУЖЕНИКИ 27-го цеха, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ВЗЯТЫЕ В ЧЕСТИ 43-й ГОДОВЩИНЫ ВЕЛИКОГО ОКТЯБРЯ, КОЛЛЕКТИВ ВЫПОЛНИЛ. ПРИ ЭТОМ ЗАМЕЧАТЕЛЬНО ПОТРУДИЛИСЬ ТЕРМИСТЫ тт. ФРОЛОВ, ЗНАЧКОВ И КОСТИН. ИХ ТРУД — ПРИМЕР ДЛЯ МНОГИХ.

## Торжественно и радостно

Сотни трудящихся завода собрались вечером 2 ноября в большом зале клуба «Родина» на торжественное собрание, посвященное 43-й годовщине Великого Октября. Здесь — передовые рабочие, члены бригад и ударники коммунистического труда, партийные и профсоюзные активисты, руководители цехов и отделов. С докладом о 43-й годовщине Великой Октябрьской социалистической революции выступил секретарь горкома КПСС. Он подробно охарактеризовал всемирно-исторические победы советского народа за 43 года, его борьбу за мир и дружбу между всеми народами. Секретарь горкома остановился также на трудовых успехах коллектива нашего завода, борющегося за почетное звание «Завод коммунистического труда». В заключение вечера состоялся большой концерт артистов Ленинградской эстрады.

## В дружбе—сила

Радостная и гордая от успехов в труде встречает 43-ю годовщину Великой Октябрьской социалистической революции бригада анодировщиков цеха № 26 Раиса Тренулова. Еще был! Месячное задание ее бригада выполнила на три дня раньше срока. Если же к этому прибавить, что дружный, славный одним желанием коллектив Раисы Тренуловой вот уже седьмой месяц подряд занимает первенство во внутрицеховом соревновании, то не трудно представить себе, что это за люди и каков в цехах их бригадир.



## Родине!

Начальник цеха № 15 А. Я. Леньков писал в заводскую газету 5 ноября 1960 года:

«В октябре коллектив цеха обратился ко всем цехам-поставщикам с призывом помочь нам в выполнении заводской программы, добиться ритмичной сдачи узлов и агрегатов. И наш призыв был услышан. Общими усилиями мы достигли того, что месячный план по валовой продукции был завершён 28, а по товарной — 31 октября. С подъёмом поработали труженники участков № 6, 2, 1, возглавляемых Одиноким, Балдиным, Коваленко. Больших трудовых побед добились электромонтажники Шемятов и Столяров. Не отстают от них и наши лучшие слесари-сборщики Козьмин, Малина, Степанкин».



А. Я. Леньков, 1961 г.



*Марина Афанасьевна Исаюк,  
дочь А. Я. Ленькова,  
(из интервью 2011 г.)*

– Наверное, в жизни каждого человека есть что-то самое дорогое, что он хранит в памяти на протяжении всей жизни. Лично у меня это – добрая память об отце, который помогал мне, моему становлению как личности.

Для нас, его детей, отец всегда был примером трудолюбия и высокой ответственности. Наши способности и энергию он умел направить в нужное русло. Для меня не было вопроса, что делать после окончания школы. Ещё школьницей я поступила в школу космонавтов, куда зачисляли успешных учеников. Полученные знания, бесспорно, пригодились в дальнейшем во время учёбы в Куйбышевском авиационном институте. После окончания института по специальности «Обработка металлов давлением» я была принята на работу на завод в отдел 2621.

Мне, молодому специалисту, было всё интересно. Здесь, на крупнейшем предприятии отрасли, я наглядно убедилась в масштабности созидательных дел, которыми славился завод «Прогресс». И, конечно, меня охватыва-



*Семья Леньковых, 1950-е гг.*

ло чувство гордости от того, что мой отец причастен к славным страницам истории предприятия, что под его руководством завод стал флагманом отечественного ракетостроения.

Думается, отец был бы горд тем, что его дело продолжили дети и внуки. Ведь всю свою жизнь он отдал родному заводу. Лишь редкие воскресные дни посвящал семье. Зимой мы катались на лыжах, летом бывали на природе. Нам он запомнился как человек добрый, жизнерадостный, любивший петь и танцевать.



*А. Я. Леньков с супругой, 1950-е гг.*

*“ Нам он запомнился как человек добрый, жизнерадостный, любивший петь и танцевать*



Семья Ленковых на отдыхе,  
1960-е гг.



А. Я. Ленков с супругой,  
Белое озеро, 1963 г.



Валерий Евгеньевич Матвеев,  
заместитель главного энергетика  
завода «Прогресс» в 1970–1980 гг.,  
председатель Совета ветеранов РКЦ  
«Прогресс»

Вся трудовая жизнь Афанасия Яковлевича Ленкова тесно связана с авиационным заводом № 1, его развитием как на этапе освоения и выпуска современных образцов авиационной техники, так и в период с 1958 года, после перехода на изготовление ракетно-космической техники.

Массовый трудовой героизм проявляли труженики завода № 1 во время Великой Отечественной войны, выполняя задание по обеспечению фронта штурмовиками. Афанасий Яковлевич работал на заводе в годы войны технологом, а затем старшим технологом сборочного цеха.

Многие знают, что такое труд технолога при разработке и выпуске новой техники. В 1946 году на ГАЗ № 1 за 40 дней выпустили десять реактивных истребителей МиГ-9, и это в первую очередь легло тяжёлым грузом на технологов, в том числе и сборочного цеха.

*“Афанасий Яковлевич быстро находил решение как производственных вопросов, так и дел личного характера, когда к нему обращались за помощью работники предприятия*



А. Я. Леньков с друзьями и коллегами, 1950-е гг.

В 1946 году Афанасий Яковлевич был назначен начальником техотдела и проработал в этой должности почти шесть лет. Эти годы не прошли для А. Я. Ленькова даром. Приобретённый опыт Афанасий Яковлевич использовал, когда стал работать начальником сборочного цеха и позже директором завода «Прогресс».

В послевоенные годы А. Я. Леньков без отрыва от производства повышал свою квалификацию. В 1955 году окончил Куйбышевский авиационный институт по специальности

«инженер-механик». В 1957 году его заслуги были высоко оценены. Афанасий Яковлевич был награждён орденом «Знак Почёта».

В 1958 году на Куйбышевском авиационном заводе № 1 была проведена реорганизация, производство перепрофилировали с авиа- на ракетостроение. Никто и никогда в мире не занимался столь грандиозными преобразованиями крупного промышленного предприятия в сжатые сроки.

В 1960 году за успешное освоение и серийный выпуск изделия Р-7 А. Я. Леньков был награждён высшей наградой государства – орденом Ленина.

Афанасий Яковлевич Леньков до июня 1966 года был начальником сборочного цеха. С самого начала перевода производства с изготовления самолётов на серийное производство знаменитой «семёрки» на его плечи легла огромная ответственность. Возглавляемый им коллектив цеха успешно справлялся с поставленной задачей. В эти годы завод ежегодно выпускал свыше 60 знаменитых ракет-носителей Р-7.

12 апреля 1961 года – начало космической эры. Осуществлён полёт в космос первого человека Земли – советского космонавта Юрия Алексеевича Гагарина на знаменитой



Орден «Знак Почёта»



С. П. Королёв и Ю. А. Гагарин

«королёвской семёрке», первые две ступени которой были изготовлены на нашем Куйбышевском авиационном заводе № 1. Тогда это была государственная тайна, и основная масса работников предприятия не знала об этом. Завод в 1961 году получил новое имя – «Прогресс».

В 1962 году после окончания института (ныне СамГТУ) я был в числе семи тысяч выпускников многих вузов, которые постановлением правительства страны были призваны в ракетные войска, и всем нам было присвоено звание инженер-лейтенанта. Мне пришлось служить на межконтинентальной баллистической ракете, главным конструктором которой был М. К. Янгель. И в январе 1963 года личный состав дивизиона был направлен в учебный центр, который находился на площадке 43 космодрома «Байконур». Я отвечал за систему управления. В это время уже весь мир знал о полётах наших и зарубежных космонавтов.

Пройдя весь курс обучения, мы в апреле 1963 года успешно завершили учёбу пуском нашей ракеты на Сахалин – дальность полёта свыше десяти тысяч километров. Пуск прошёл успешно. И наш дивизион был поставлен на боевое дежурство по месту расположения части.



РН «Восток»



А. Я. Леньков с супругой на демонстрации, 1950-е гг.



На октябрьской демонстрации, 1956 г.



РН Н-1, её состав, конструкторские особенности и, главное, изучали систему управления. Были мы в ОКБ у С. П. Королёва и у В. И. Кузнецова – главного конструктора гиросtabilизированной платформы Н-1 и всей системы автомата стабилизации. Это во многом помогло нам при изучении комплексной системы управления. В дальнейшем, благодаря полученным знаниям, нам, кировцам завода «Прогресс», доверили отрабатывать и испытывать всю систему управления на комплексном стенде фирмы Н. Я. Пилюгина.

Заводу наше обучение обходилось недёшево, но руководство предприятия шло на затраты, понимая необходимость. Мне запомнилось, как в одной из таких поездок наши руководители КИСа Ратмир Николаевич Алмазов и начальник участка КИСа по системе управления Владимир Николаевич Рябков обрадовались, когда пришло сообщение, что новым директором завода назначен Афанасий Яковлевич Леньков. Они охарактеризовали его как замечательного руководителя, которого отличают конкретность в делах и лаконичность при проведении оперативных совещаний, а также справедливость и доброжелательность при принятии решений. В дальнейшем и мне пришлось убедиться в этом. Афанасий Яковлевич быстро находил решение как производственных вопросов,



А. Я. Леньков  
с товарищами

После совещания  
четырёхугольников  
в парткабинете,  
13 марта 1962 г.





Дворец культуры



Пионерский лагерь  
«Орлёнок», 1962 г.



так и дел личного характера, когда к нему обращались за помощью работники предприятия.

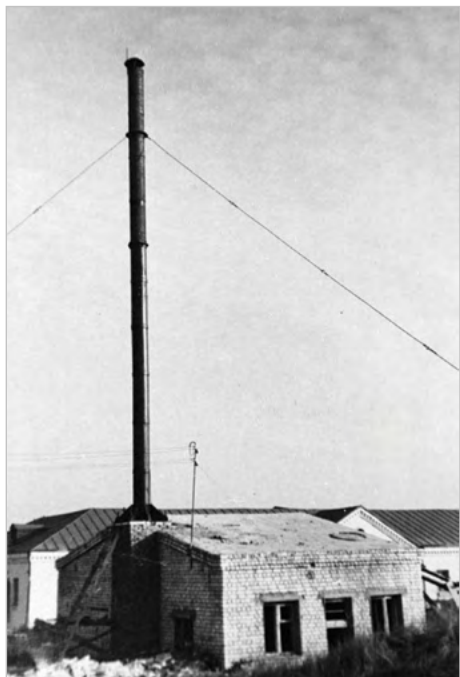
В то время объёмы производства нашего завода были значительными, большинство цехов работали в две длинные смены по 12 часов. Эти перегрузки в первую очередь касались и всего руководящего состава предприятия.



Новые кварталы Безымянки

В обязанности директора завода в те годы входило не только выполнение государственного плана и научных экспериментальных программ; он курировал вопросы строительства и создания жилищного фонда для работников завода. А завод строил в те годы более 40 тысяч квадратных метров в год. Кроме того, наступило время переселения семей из заводских бараков, построенных в годы Великой Отечественной войны. Надо отметить, что из всех заводов Безымянки только завод «Прогресс» справился с этой задачей к концу 1980-х годов. В этом, прежде всего, заслуга директоров: В. Я. Литвинова, А. Т. Абрамова, А. Я. Ленькова, А. А. Чижова.

Кроме строительства жилья завод ежегодно занимался строительством детских садов и яслей для детей своих сотрудников. В послевоенные годы было построено более 40 детских учреждений. Также строили другие культурные учреждения: дом отдыха и санаторий, Дворец культуры и стадион «Маяк», заведения общепита (столовые и комбинаты питания). Директор раз в неделю проводил оперативки



со строительными цехами, куда обязательно приглашались отдельные руководители производственных цехов и подразделений.

Почти каждый год завод вынужден был направлять на долгие месяцы до тысячи своих работников на сельскохозяйственные работы. Ежегодно через отдел кадров мы обучали многих работников профессиям комбайнера, тракториста, а транспортный цех направлял различные автомобили в подсобные хозяйства. И всё это было на контроле у руководства завода, в том числе лично у директора завода.

В поле зрения руководителя предприятия также находилась работа партийного комитета, в состав которого обязательно избирался директор.

Афанасий Яковлевич Ленков как руководитель завода уверенно справлялся со всеми возложенными на него обязанностями. Завод «Прогресс» постоянно занимал классные



места в соцсоревновании среди предприятий отрасли.

В 1971 году Указом Президиума Верховного Совета СССР Афанасий Яковлевич был награждён орденом Октябрьской Революции.

Впервые я встретился с Афанасием Яковлевичем Ленковым в 1975 году, когда мне предложили занять должность заместителя главного энергетика завода – главного энергетика Байконурского филиала.

Александр Михайлович Кожан, главный энергетик завода, познакомившись со мной, повёл меня к директору завода А. Я. Ленкову на утверждение.

При первой встрече Афанасий Яковлевич показался мне очень строгим, серьёзным и ответственным руководителем. Он задал мне целый ряд производственных вопросов, но при этом не забыл расспросить о семье, о моём жилищном положении как на филиале, так и в Куйбышеве. После общения у меня осталось благоприятное впечатление о директоре. Единственное смущало, что он не смотрел на собеседника, его взгляд был направлен как-то вниз.

В дальнейшем моё впечатление об Афанасии Яковлевиче как о прекрасном умном руководителе только подтвердилось. Он



Орден Октябрьской  
Революции



В. Я. Литвинов,  
М. Г. Перчёнок,  
А. Я. Леньков  
и Д. А. Тетюшин,  
1960-е гг.

*“Тогда я окончательно убедился, что он прекрасный грамотный руководитель и замечательный доброжелательный человек*

никогда не повышал голоса, не перебивал и не одёргивал собеседника, всегда находил решение по любому вопросу.

Впоследствии, когда меня избрали в состав партийного комитета, я значительно чаще встречался с Афанасием Яковлевичем на заседаниях комитета, на многочисленных оперативках по строительству, по оказанию помощи колхозам и совхозам подшефного района и на других мероприятиях. Тогда я окончательно убедился, что он прекрасный грамотный руководитель и замечательный доброжелательный человек. При этом он никогда не стеснялся высказывать своё не всегда лестное мнение о действиях человека прямо ему в лицо. С другой стороны, он мог встать на

защиту человека, если был убеждён, что предполагаемое взыскание слишком сурово.

На одном из заседаний партийного комитета рассматривалось персональное дело коммуниста, руководителя одной из служб, за нарушение партийной и финансовой этики. При рассмотрении этого вопроса один из членов партийного комитета предложил исключить данного сотрудника из партии. А Афанасий Яковлевич хоть и осудил этого руководителя за нарушение финансовой этики, но предложил другое наказание, чтобы он мог сам исправить свою ошибку. А. Я. Леньков также дал положительную оценку многолетней работе этого подразделения и его руководителя за предшествующие годы. И партийный комитет по рекомендации А. Я. Ленькова вынес этому коммунисту наказание: объявить строгий выговор без занесения в учётную карточку.

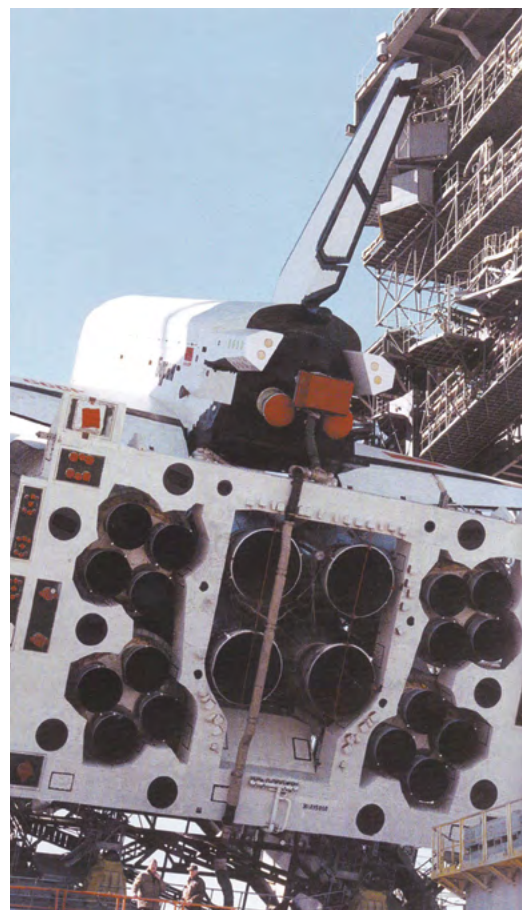
После закрытия программы Н-1 завод изготавливал крылатые ракеты 4К80 по заказу Министерства обороны страны. Коллектив во главе с директором А. Я. Леньковым успешно справился с поставленной задачей.

В 1976 году за успешное выполнение заводом всех государственных заданий указом Президиума Верховного Совета СССР Афанасий Яковлевич Леньков был во второй раз награждён орденом Ленина.

Когда нашему заводу было поручено изготовление сверхтяжёлой ракеты «Энергия», изготовление крылатых ракет было передано другому предприятию. Работы по сборке и изготовлению центрального блока РН «Энергия» и стартового блока «Я» во много раз превышали трудоёмкость изготовления 4К80.

А. Я. Леньков руководил заводом в течение 14 лет, и его многочисленные правительственные награды говорят о том, что он внёс достойный вклад в достижения нашего завода.

Афанасий Яковлевич всю свою трудовую жизнь отдал нашему заводу, его развитию и процветанию. Все, кто работал с Афанасием Яковлевичем Леньковым и знал его, в настоящее время уже пенсионеры и ветераны предприятия. Мы уважали его и будем хранить память о нём все оставшиеся годы.



РН «Энергия» вид на блок «Я»



Павел Михайлович Левашкин,  
начальник отдела завода «Прогресс»,  
ветеран РКЦ «Прогресс»

А. Я. Леньков во время Великой Отечественной войны вместе со смоленским заводом был эвакуирован в Куйбышев. Авиаремонтный завод вошёл в состав Государственного авиационного завода № 1 имени Сталина. Афанасий Яковлевич работал на волжской площадке технологом, старшим технологом, начальником техотдела цеха, начальником цеха основной сборки самолётов. МиГ-3, Ил-2, Ил-10, МиГ-15, МиГ-17, Ил-28, Ту-16 – вся эта авиационная техника была самой передовой для своего времени.

После перепрофилирования предприятия на выпуск ракетной техники в цехе освоили сборку межконтинентальных баллистических ракет Р-7. Как начальник цеха основной сборки, А. Я. Леньков проявлял высокую техническую грамотность, большие организаторские способности, умелый подбор и расстановку кадров. Именно всё это помогало цеху под его руководством выполнять значительный объём работ качественно и в установленные сроки.

«А. Я. Леньков относился к подчинённым уважительно, можно сказать, что заводчане чувствовали в разговоре с ним себя «на равных»



Самолёт Ту-16

Если говорить о характере А. Я. Ленькова, то человеком он был сдержанным; на оперативных совещаниях Афанасий Яковлевич никогда не повышал голос на присутствующих, очень аккуратно обходился с людьми, при необходимости принимал оперативные решения. Такой стиль работы он сохранил и будучи уже директором завода «Прогресс». Техническая грамотность, высокая работоспособность и самоотдача были основными качествами А. Я. Ленькова-руководителя.

Продолжая серийный выпуск РН и КА, завод осваивал выпуск сверхмощной «лунной» ракеты Н-1. Мне кажется, Афанасий Яковлевич верил в этот проект, но после первого пуска всем было тяжело осознавать неудачу. Очень жаль, что РН Н-1 не пошла в серию, это был грандиозный проект.

А. Я. Леньков приложил немало творческих усилий при внедрении системы автоматического управления производством на «Прогрессе». Под руководством Афанасия Яковлевича завод приступил к подготовке производства РН «Энергия».

Афанасий Яковлевич Леньков относился к подчинённым уважительно, можно сказать, что заводчане чувствовали в разговоре с ним себя «на равных». С любым рабочим или специалистом директор вёл себя очень корректно. Каждого претендента на руководящую роль он оценивал и как технического специалиста, и как организатора, придавая большое значение в реализации любого проекта межличностным отношениям. А. Я. Леньков относился ко всем с уважением, поэтому подчинённые считали неприемлемым подвести своего директора.

В годы руководства А. Я. Ленькова на заводе мне в качестве поощрения дали трёхкомнатную квартиру. А в 1970 году я за отличную работу на предприятии получил машину, вазовскую «копейку» из первой партии волжского автозавода.

Сейчас, по прошествии многих лет, я могу сказать, что очень уважал Афанасия Яковлевича Ленькова и как руководителя, и как человека.



Ракета Н-1 на старте



*Вячеслав Павлович Швецов,  
ветеран РКЦ «Прогресс»*

После окончания института в 1963 году я был распределен на завод «Прогресс». В отделе кадров меня направили в цех № 15, где нас с товарищем встретил начальник Афанасий Яковлевич Леньков. Он произвёл внушительное впечатление. В кабинете за столом сидел человек с седой шевелюрой, с приятным, мужественным и волевым лицом. Начальник предложил нам сесть и познакомиться. Мы побеседовали, затем он рассказал о структуре цеха и вызвал начальников участков, куда нас распределили работать. Меня направили в КИС на участок телеметрии. Моим первым руководителем был удивительный человек – Николай Константинович Визгалин.

Работая в цехе, я знакомился с коллегами. Афанасий Яковлевич создал отличный, очень грамотный трудовой коллектив. Все задачи, которые стояли перед цехом, выполнялись своевременно и качественно. Трудились по 12 часов, шесть дней в неделю. Иногда нас вызывали в цех и по воскресеньям. Все производ-

*“Он произвёл внушительное впечатление. В кабинете за столом сидел человек с седой шевелюрой, с приятным, мужественным и волевым лицом*



*Перед колонной заводчан на Первомае, начало 1970-х гг.*

ственные работы были важными, в интересах государства: создавались ракеты-носители и космические аппараты.

Мы, молодые специалисты, изучали технику, сдавали аттестацию и уже через шесть–семь месяцев работали наравне с опытными работниками. А. Я. Леньков часто встречался с нами и вёл беседы, которые воодушевляли нас на труд.

Помню Афанасия Яковлевича на праздничных демонстрациях: в шляпе, в плаще, элегантно одетого. Вокруг него собирались работники цеха, парторг, предцехкома. Люди веселились, радовались и поздравляли друг друга с праздником. А. Я. Леньков так же, как и все работники цеха, пел песни, шутил. Когда начиналось движение колонн,



РН в цехе на сборке

впереди шёл мужественный капитан, а за ним плыли макеты ракет различных модификаций, спутников. В демонстрации принимали участие работники цеха: слесари, электрики, инженеры, технологи и многие другие.

Интересно проходили оперативки. Нас, работников КИС, А. Я. Леньков приглашал по утрам не чаще одного раза в неделю. Но каждый вечер проводил оперативку на нашем рабочем месте, 15-20 минут. Вопросы принимал только те, которые мог решить. Афанасий Яковлевич всегда знал о текущих работах цеха. Трудоголик – на работе появлялся очень рано, примерно часов в семь, и уходил поздно. Добирался домой обычно пешком, с группой работников цеха.

А. Я. Леньков отдыхал с нами на Волге, на острове Зелёный, там директор был совсем другим человеком – хорошим рассказчиком, весельчаком. Он играл вместе с нами в футбол, купался, пел песни, как мальчишка. Мы видели в Афанасии Яковлевиче умного, благородного старшего товарища. Леньков проявлял заботу о нас, молодых специалистах: в 1965 году по громкой связи несколько работников КИС, в том числе и меня, вызвали к начальнику цеха. Афанасий Яковлевич сказал, что доволен нашей работой, и предложил нам кооперативные квартиры. Это был пер-



На отдыхе  
в Крыму, 1957 г.

вый подобный опыт в Куйбышеве, и стоило такое жильё сравнительно недорого. Мы благодарны А. Я. Ленькову за то, что он делал для своих сотрудников.

Уже в должности директора завода Афанасий Яковлевич часто приходил на оперативки в цех № 15. Когда мы встречали руководителя предприятия на заводских дорожках, видели, что впереди шёл плотный, ниже среднего роста человек, с опущенной головой, на плечах которого лежала ответственность за деятельность огромного завода. На приветствие Афанасий Яковлевич всегда поднимал голову и отвечал с улыбкой.

За всё время работы на заводе А. Я. Леньков для меня был один из самых уважаемых людей – Человек с большой буквы.



В санатории в Крыму, 1961 г.



В Пятигорске, 1970 г.





*Григорий Львович Гринблат,  
начальник отдела 614 – заместитель  
главного технолога в 1970-1980 гг.,  
ветеран РКЦ «Прогресс»*

В 1958 году, со дня организации цеха сборки и испытаний ракет, А. Я. Леньков стал первым заместителем начальника цеха, а в 1959 году его приказом назначили начальником этого цеха. С этого времени я часто общался с Афанасием Яковлевичем, так как шло много изменений (извещений) и требовались доработки, которые производились на территории КИСа; изделия на сборочный участок не переставлялись.

Он производил на меня впечатление добросовестного и умелого организатора работы, он не считался со временем и много сил отдавал работе. В мае 1966 года А. Я. Ленькова назначили директором завода. По работе мне приходилось с ним решать много вопросов.

Я вспоминаю такой эпизод. В мае 1966 года я был в командировке в Москве. Вместе со старшим мастером сборочного цеха Р. Н. Алмазовым решали сложный вопрос в Подлипках, жили в гостинце «Пекин» в двух-

местном номере. Вечером в один из дней нам звонит начальник Московского технического бюро Клименко и просит нас принять на одну ночь А. Я. Ленькова. Он говорит, что договорился с директором гостиницы об установке раскладушки. Мы, конечно, дали согласие. Афанасий Яковлевич появился часов в десять вечера. Он рассказал, зачем его пригласили в ЦК КПСС. Оказывается, его назначили директором завода. Так мы первыми узнали, что у нас новый директор. Я предложил Афанасию Яковлевичу, чтобы он лёг на кровати, а я на раскладушке, но он категорически отказался.

А. Я. Леньков много внимания уделял обновлению оборудования, он считал, что жалеть денег на приобретение современного оборудования не следует, и помогал решать трудные вопросы с финансированием. Афанасий Яковлевич всегда имел свое мнение по самым важным вопросам, и если ему доказывали, что он не прав, он соглашался, несмотря на «высокий мундир».

Я вспоминаю случай с одним из приборов на КА «Зенит-М». Специалистами цеха был разработан прибор, к нему предъявлялись высокие требования, которые не выполнялись. Мы к этому отнеслись серьезно и, несмотря на то, что считали их завышенными, хорошо подготовились. Даже разработали и



КА «Зенит-2»

*“А. Я. Леньков много внимания уделял обновлению оборудования, он считал, что жалеть денег на приобретение современного оборудования не следует*



Д. И. Козлов

изготовили контрольный прибор, которого в стране не было. Когда его представляли на ВДНХ – получили бронзовые медали. Но сам бортовой прибор из цеха-изготовителя «не выходил», все время были отказы.

Мы, технологи, считали, что конструкторы прибора применяли не соответствующий требованиям материал и конструкция не может обеспечить выполнение требований к прибору. У нас были долгие споры на оперативных совещаниях у А. Я. Ленькова и Д. И. Козлова. Мы доказывали, что это вина конструкторов, а они во главе с Д. И. Козловым считали, что виноваты технологи.

Афанасий Яковлевич почему-то присоединился к мнению конструкторов. Но так долго продолжаться не могло: изделие готово, а прибора нет. Тогда я попросил главного технолога В. Н. Ментюкова договориться с главком министерства, чтобы приехал специалист и разобрался с нашим делом. Через два-три дня позвонили из Москвы и сказали, что приедет директор радиоприборного завода из Харькова О. Д. Бакланов. Олег Дмитриевич в течение многих часов разбирался с нашим приборным производством. Он доложил А. Я. Ленькову, что технология у нас не уступает передовой, а требования и материал прибора надо изменить. После встречи с



С. А. Афанасьев



За решением важных производственных вопросов, нач. 1960-х гг.

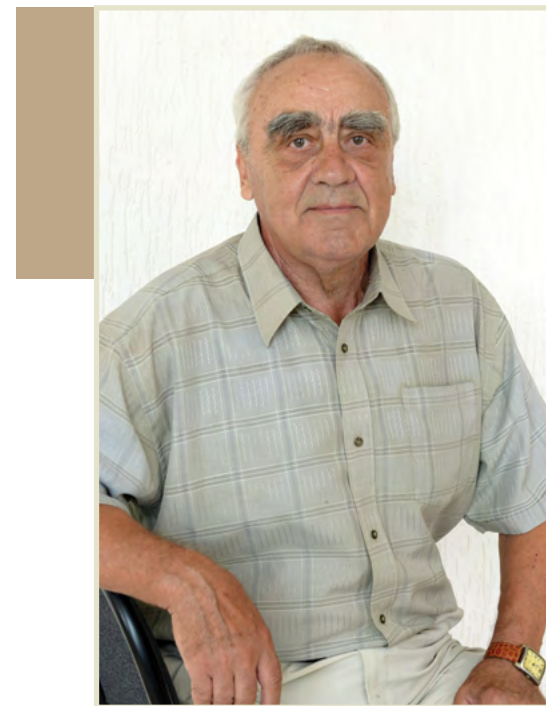


О. Д. Бакланов

О. Д. Баклановым Д. И. Козлов изменил требования, заменил материал, и прибор прошёл в эксплуатацию. Афанасий Яковлевич признал, что был не прав, и всячески помогал изготовлению прибора на заводе. Он был справедливым человеком и признавал свои ошибки.



С. А. Афанасьев с инспекцией на производстве



*Валентин Георгиевич Кононов,  
заместитель главного контролёра,  
ветеран РКЦ «Прогресс»*

А. Я. Леньков был назначен директором завода «Прогресс» в 1966 году, до этого он работал начальником сборочного цеха ракет-носителей и хорошо знал производство. Афанасий Яковлевич был незаурядной личностью с высокими организаторскими способностями. Пользовался авторитетом у руководства отрасли и даже у самого С. П. Королёва.

Я не раз был свидетелем того, как тепло отзывались о нём люди: от рабочего до руководителей всех уровней. Мне ставил его в пример мой отец, Георгий Клавдиевич Кононов, работавший с ним ещё в Смоленске до Великой Отечественной войны. За самоотверженный труд отца наградили орденом Трудового Красного Знамени.

Особенно бережно Афанасий Яковлевич относился к молодым кадрам. Так, в начале своей трудовой биографии, когда меня только назначили начальником БТК, произошёл случай пропуска некачественной продукции в цех основной сборки. И после детального раз-

*“ Я не раз был свидетелем того, как тепло отзывались о нём люди: от рабочего до руководителей всех уровней ”*



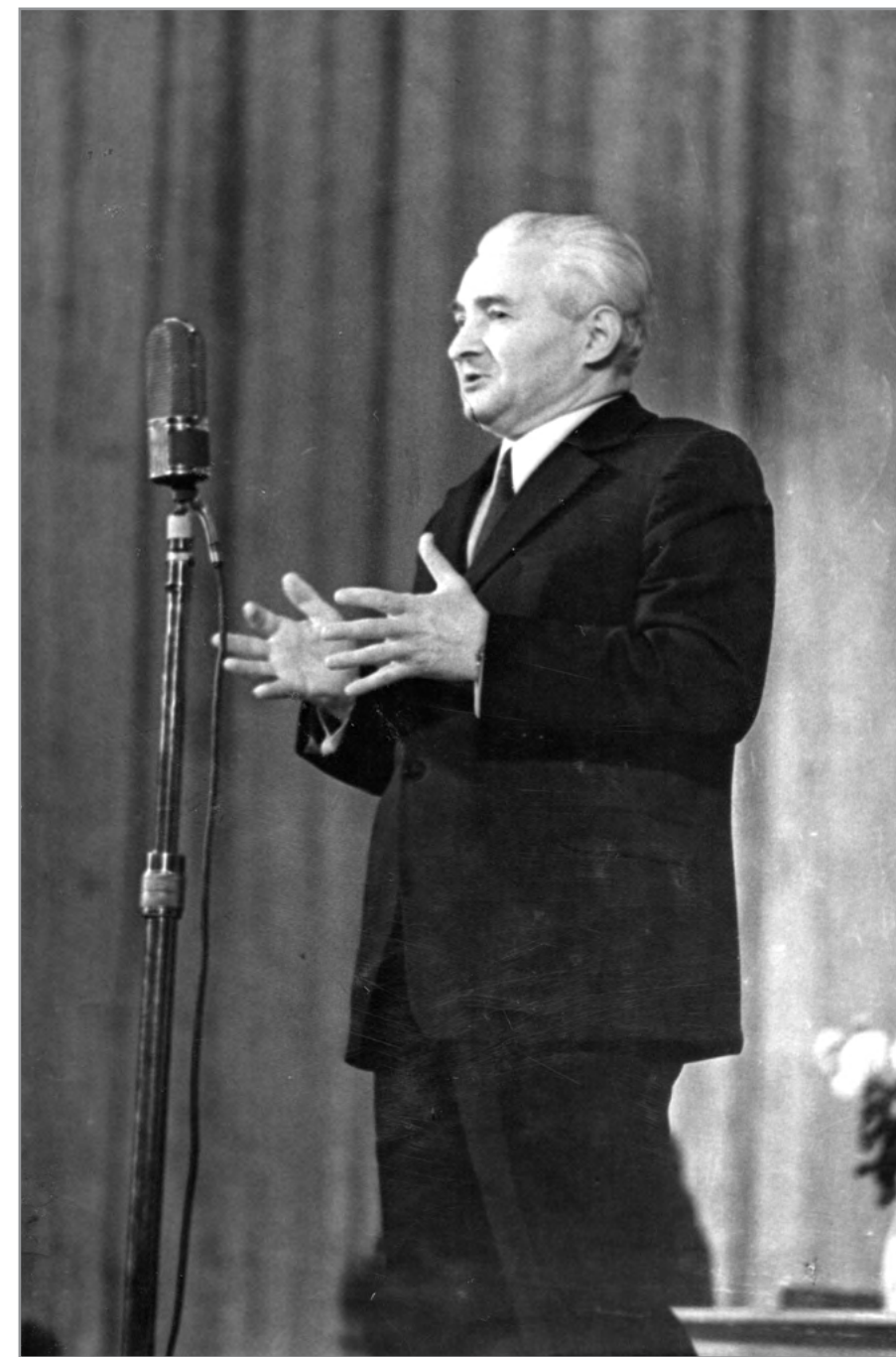
Орден Трудового Красного  
Знамени

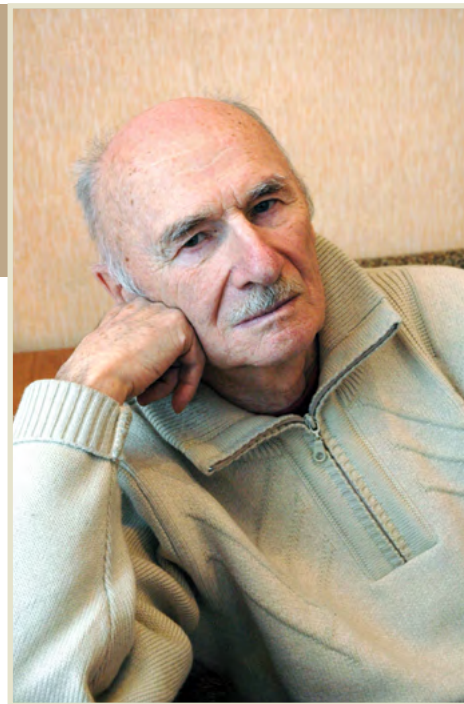
бора этого вопроса на заводском «Часе качества» был выпущен приказ по заводу с мерами, исключаящими подобное в дальнейшем. Это было сделано в такой корректной и поучительной форме, что стало для меня хорошим уроком на всю трудовую жизнь на заводе.

Свою высокую работоспособность Афанасий Яковлевич поддерживал занятием физической культурой. В выходные дни я регулярно встречал его на поляне имени Фрунзе, где он катался на лыжах.

На работу А. Я. Ленков, вплоть до назначения директором завода ходил пешком по «литвиновке», старшее поколение знает эту дорогу. Как директор завода, он уделял большое внимание быту работников. Были построены целые жилые микрорайоны, в том числе Восточный посёлок, зоны отдыха и досуга трудящихся. На высоком уровне было спортивное движение, работали кружки детского творчества, художественная самодеятельность и т. д.

*Фото справа: А. Я. Ленков выступает перед коллективом со сцены заводского Дворца культуры, 1970-е гг.*





*Эдуард Викторович Адельсон,  
начальник цеха № 16 в 1968–1999 гг.,  
ветеран РКЦ «Прогресс»*

*“Вспоминая то время, испытываешь чувство гордости и величия за наш общий труд на заводе «Прогресс»*

Впервые я встретился с Афанасием Яковлевичем Ленковым в 1966 году, в то время я работал старшим мастером цеха № 4. Узким местом в работе цеха было изготовление шаровых баллонов. Цех задерживал сроки поставки баллонов на сборку в цех № 44. Встреча состоялась на совещании в кабинете начальника цеха № 4 М. Л. Перова, куда были приглашены мастера, технологи, испытатели цеха, руководители технологических отделов. Решались вопросы организации рабочих мест, оснастки и оборудования. Совещание прошло конструктивно, техническим службам цеха и завода было поручено составить мероприятия и утвердить их у директора. После выполнения мероприятий вопросы поставки баллонов в цех сборки были решены.

Впоследствии я часто встречался с Афанасием Яковлевичем по решению производственных вопросов и вопросов быта и всегда получал чёткие ответы.

В 1960-е годы план завода был значительный, работы приходилось производить

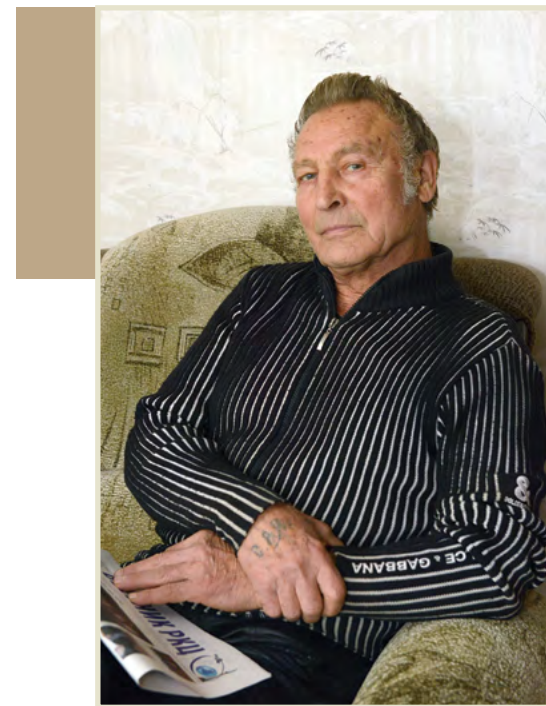


*Производственное совещание в цехе,  
1970-е гг.*

в жёстко установленные сроки, работали и сверхурочно, и в выходные дни. Цех № 16 производил окраску и нанесение информации на окончательно изготовленное изделие, работали там в основном женщины. Афанасий Яковлевич понимал трудности в организации работ и по нашей просьбе давал указание выделять транспорт по перевозке людей домой.

Бывал Афанасий Яковлевич и на участке окраски, который находился на территории цеха № 15, его душевный разговор с исполнителями поднимал трудовой дух и формировал уверенность в необходимости нашей работы. Приятно было разговаривать с таким директором завода, он внимательно выслушивал, умел принимать решения. В своей работе Афанасий Яковлевич спокойно давал задания руководителям подразделений и выслушивал их отчёты. Память о таких руководителях остается надолго.

Вспоминая то время, испытываешь чувство гордости и величия за наш общий труд на заводе «Прогресс».



*Александр Яковлевич Слесарев,  
заместитель начальника отдела 2941  
в 1980-е гг., ветеран РКЦ «Прогресс»*

В 1965 году из цеха 212 я перевёлся в военное представительство № 5. Начальником цеха был Афанасий Яковлевич Леньков. Работа на производстве была напряжённая, делали пять-шесть ракет-носителей в месяц. Обычно, чтобы выполнить месячный план, с пятнадцатого числа цех переходил на круглосуточную работу.

В 1966 году Афанасий Яковлевич был назначен на должность директора завода. Не снижая темпов, завод приступил к изготовлению ракеты-носителя Н-1. От коллектива завода изготовление этого изделия требовало больших творческих, научных, технических усилий. Внушительные размеры «царь-ракеты» – диаметр хвостового отсека блока «А» около 18 метров, высота в сборе 105 метров – говорили сами за себя. «Лунная» ракета – самая мощная ракета в мире, её называли «королевской красавицей».

В 1975 году произошел такой случай. В субботу начальник цеха 231 Станислав

*“ У него всегда  
можно было спро-  
сить, как прошла  
коллегия в мини-  
стерстве. Обычно  
А. Я. Леньков от-  
вечал: «Жарко  
было»*



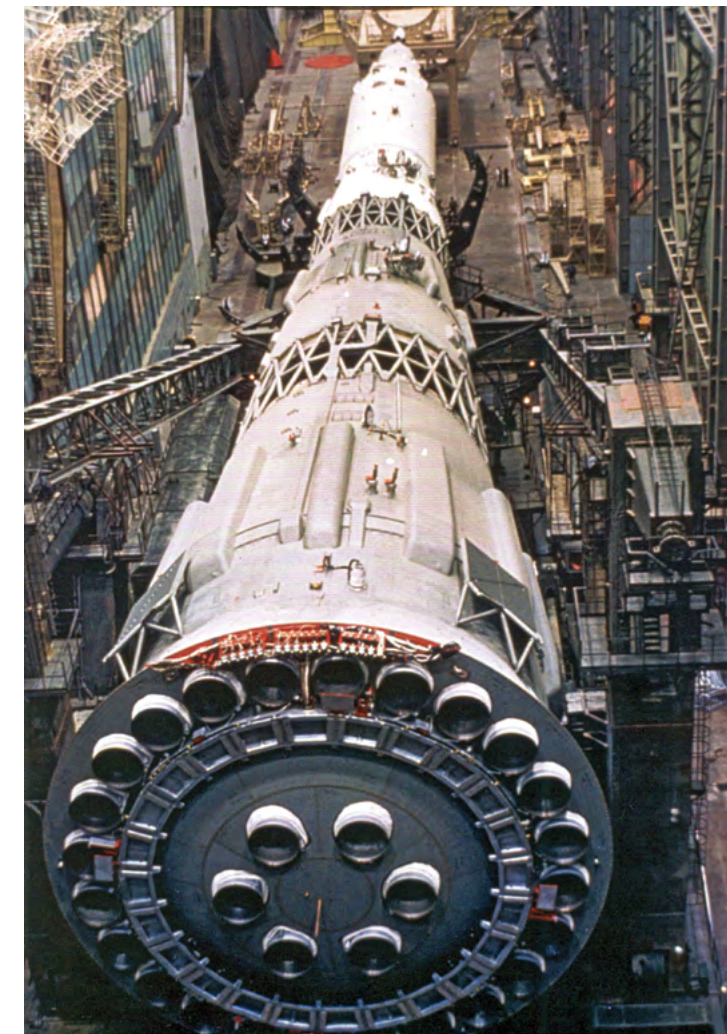
Макет МКС «Энергия-Буран»

Семёнович Михайлов позвонил заместителю директора завода по производству М. Г. Перчёнку и доложил, что сварка бака окислителя остановлена из-за отсутствия обечайки силового пояса. Михаил Григорьевич пришёл в цех 231 и спросил у ответственного за работу В. С. Реутова, почему не изготовлена обечайка. Реутов ответил, что в цех не поступал металл. М. Г. Перчёнок доложил А. Я. Ленькову. На понедельник, на 8.30 утра, Афанасий Яковлевич назначил «разбор полётов».

В этот день в кабинете директора присутствовали представители парткома, завкома, начальник отдела кадров, главный диспетчер завода, М. Г. Перчёнок, снабженцы в полном составе и многие другие. Афанасий Яковлевич не поднимая головы спросил, как была допущена остановка поставки металла в цех 231. Я встал и пояснил: металл есть, оформлен и находится в отделе 941, но пока мастер не отчитается за первую запущенную партию, разрешения на изготовление следующей я не дам. А. Я. Леньков выслушал меня и объявил, что все свободны.

Когда я отправлялся в командировки, в самолёте мне часто предоставлялась возможность пообщаться с Афанасием Яковлевичем в неслужебной обстановке. Во время ожидания и во время полёта мы, как правило, расска-

зывали разные истории из жизни и решали производственные вопросы. У него всегда можно было спросить, как прошла коллегия в министерстве. Обычно А. Я. Леньков отвечал: «Жарко было». Это значило, что совещание прошло тяжело и обсуждались сложные производственные вопросы.



H-1 на техническом комплексе



*Юрий Борисович Колосов,  
начальник цеха 2142,  
ветеран РКЦ «Прогресс»*

По производственным вопросам с А. Я. Леньковым я сталкивался с 1965 года, когда он возглавлял цех основной сборки № 12, а я цех № 45. Наш цех изготавливал приспособления для транспортировки газовых баллонов, контейнеров для транспортировок узлов и сборок РН на филиал завода, обтекателей клёпаной конструкции к изделию Н-1 и ряд других деталей.

*“Афанасий Яковлевич никогда не давал задания или поручения в приказном порядке, никогда не повышал голоса на подчинённых, был всегда тактичен и вежлив*

В 1966 году, уже на должности директора завода «Прогресс», Афанасий Яковлевич, давая мне первое поручение, сказал: «Ты руководишь цехом по производству и изготовлению товаров народного потребления и гражданской продукции, посоветовавшись, поручаем тебе изготовление опытных клёпанных катеров в количестве пяти штук. Твоя задача – утвердить планировку для размещения двух стапелей, участка сборки, организовать изготовление катеров в указанные сроки».

Организация производства и изготовления катеров, начиная с подбора исполните-

лей, проработки и разбора конструкторской и технологической документации, обеспечения деталями и материалом, шла не совсем гладко, с определёнными трудностями. Самое главное – пять катеров «Прогресс-2» были изготовлены в срок, прошли водные и наземные испытания, получили «добро» на серийное производство. Было принято решение о массовом производстве катеров конвейерным методом. Катера пользовались большим спросом.

Вспоминаю случай, когда Афанасию Яковлевичу отмечали юбилей – 60 лет со дня рождения. Долго думали, что бы подарить такое нестандартное. Узнав, что Афанасий Яковлевич был отменным дачником, изготовили ему пару титановых лопат, отполировали до зеркального блеска и вручили: подарком он был доволен.

Кроме плановых и производственных вопросов Афанасий Яковлевич уделял много внимания социальным и хозяйственным делам. Шла большая стройка жилья для работников завода, был построен жилой комплекс «Восточный посёлок», строились детские сады



*Делегация завкома открывает летнюю смену в пионерлагере «Орлёнок», конец 1970-х гг.*



и ясли, общежития для молодёжи, работали дома отдыха и пионерские лагеря для работников завода и их детей, оказывалась большая помощь подшефным колхозам, совхозам, а также выполнялось много других дел.

В период моей трудовой деятельности (в течение более 60 лет) прекрасно помню, что социально необходимыми хозяйственными вопросами занимались директора завода: В. Я. Литвинов, А. Т. Абрамов, А. Я. Леньков. Заместители руководителя предприятия и их помощники в лице главных инженеров, руководителей производств, главных специалистов конструкторских бюро и служб, партийных и профсоюзных комитетов придавали большое значение решению социально-бытовых вопросов. У руководителей завода мы перенимали опыт, набирались знаний и умений в организации производства и освоении техники, учились дисциплинарной исполнительности и ответственному выполнению общественных работ и поручений.

Афанасий Яковлевич никогда не давал задания или поручения в приказном порядке, никогда не повышал голоса на подчинённых, был всегда тактичен и вежлив. В период его руководства завод ежемесячно выполнял плановые задания, занимал классные места в социалистическом отраслевом соревновании.

Фото справа: поздравления А. Я. Ленькова с 60-летием

## УВАЖАЕМЫЙ Афанасий Яковлевич!

НАМ, ГРУППЕ КАДРОВИКОВ ЗАВОДА, БЫВШИМ КОМСОМОЛЬЦАМ 30-х ГОДОВ, ДОСТАВЛЯЕТ БОЛЬШУЮ РАДОСТЬ СЕРДЕЧНО И ТЕПЛО ПОЗДРАВИТЬ ВАС СО ЗНАМЕНАТЕЛЬНОЙ ДАТОЙ В ЖИЗНИ — ШЕСТИДЕСЯТИЛЕТИЕМ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ.

МЫ ХОРОШО ПОМНИМ, КОГДА ВЫ, КОМСОМОЛЕЦ С 1936 ГОДА, ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ТЕХНИКУМА В 1938 ГОДУ НАЧАЛИ РАБОТАТЬ НА НАШЕМ ЗАВОДЕ МАСТЕРОМ, ТЕХНОЛОГОМ И ПРИНИМАЛИ АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ В КОМСОМОЛЬСКОЙ ЖИЗНИ.

НАМ ОСОБЕННО ПРИЯТНО ОТМЕТИТЬ, ЧТО, ЯВЛЯЯСЬ

БОЛЬШИМ ТРУЖЕНИКОМ И РАБОТАЯ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО СТАРШИМ ТЕХНОЛОГОМ, НАЧАЛЬНИКОМ ТЕХОТДЕЛА, НАЧАЛЬНИКОМ АГРЕГАТНОГО ЦЕХА, ЦЕХА ОКОНЧАТЕЛЬНОЙ СБОРКИ, ДИРЕКТОРОМ ЗАВОДА, ВЫ УМЕЛО ПРЕОДОЛЕВАЕТЕ ПРЕПЯТСТВИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ РАБОТЕ, ПРОЯВЛЯЕТЕ РЕШИТЕЛЬНОСТЬ И СМЕЛОСТЬ ПРИ ПРИНЯТИИ ОТВЕТСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ, УМЕЕТЕ ПОБУЖДАТЬ К ДЕЙСТВИЮ ПОДЧИНЕННЫХ, ОДНОВРЕМЕННО ВОСПРИИМЧИВЫ К ПОТРЕБНОСТЯМ ДРУГИХ ЛЮДЕЙ.

ОТ ВСЕЙ ДУШИ ЖЕЛАЕМ ВАМ ДОБРОГО ЗДОРОВЬЯ, ТВОРЧЕСКИХ УСПЕХОВ, ДОЛГИХ ЛЕТ СЧАСТЛИВОЙ ЖИЗНИ.

Кадровики завода — комсомольцы 30-х годов:  
18/1-1977 года.

 Цейтлин	 Плещук	 Муравченков	 Селюзнев	 Кулюкин	 Бровкин
 Чернов	 Паткин	 Прикот	 Фролов	 Кукин	
 Никифоров	 Шейнер				 Зенов

Многим работникам завода, руководителям и ветеранам завода было непонятным решение освободить А. Я. Ленькова от должности директора завода. По мнению многих ветеранов «Прогресса», он был достоин присвоения звания «Герой Социалистического Труда».

Афанасий Яковлевич всю сознательную жизнь посвятил производству, коллективу завода, семье. Мы, ветераны завода, наше поколение, Афанасия Яковлевича уважали, уважаем и будем помнить его с благодарностью.



Делегация на заводе, середина 1960-х гг.



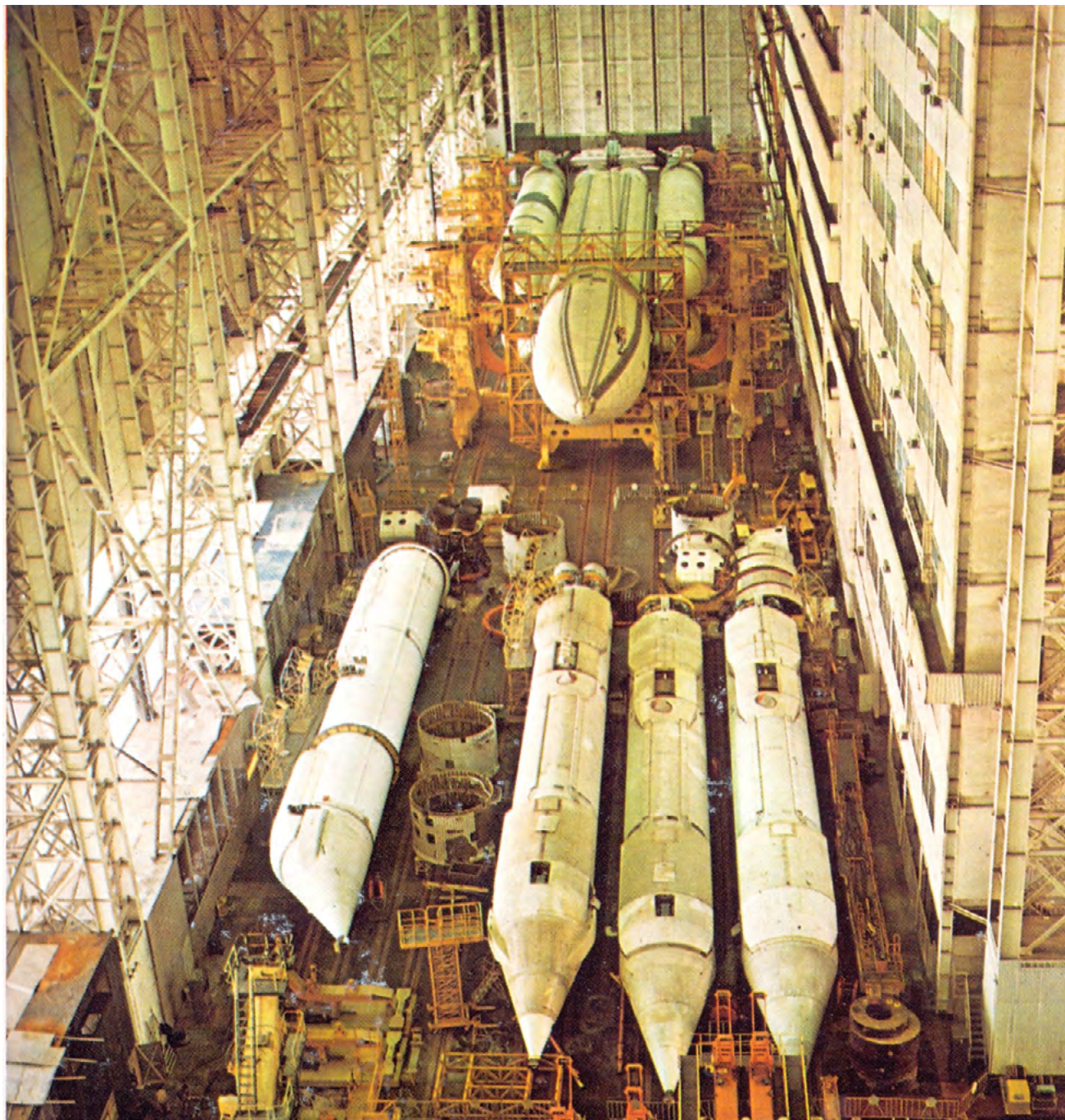
*Александр Михайлович Лунёв,  
заместитель начальника отдела  
завода «Прогресс» в 1980-е гг., главный  
диспетчер РКЦ «Прогресс»*

В 1976 году приказом директора завода «Прогресс» А. Я. Ленькова я, молодой специалист, окончивший в 1974 году первый факультет КуАИ, был назначен исполняющим обязанности заместителя начальника отдела 2650.

В то время мне пришлось непосредственно работать под руководством заместителя главного технолога – начальника отдела Д. С. Минакова. Специфика работы отдела подготовки производства состояла в том, что мне приходилось ежедневно участвовать в совещаниях, проводимых главным инженером Л. И. Котенёвым, а также директором завода Афанасием Яковлевичем Леньковым.

Сейчас мы можем оценить те объёмы работ, которые выполнял завод: пять–шесть носителей, шесть ракет 4К80, 2 аппарата для исследования космоса, подготовка к освоению заказа «Энергия-Буран», катера «Прогресс-2», 30 тысяч детских колясок, товары народного потребления и гражданская продукция на сумму пять млн рублей, и это ежемесячно! Годовой

*“ По складу характера Афанасий Яковлевич был человек замкнутый, неразговорчивый, не любил показухи*



Блоки РН «Энергия» в цехе

объём валовой продукции по заводу составлял 650 млн рублей.

Из перечня всех успехов, достигнутых заводом «Прогресс» за годы руководства А. Я. Ленкова, может получиться увесистый том. Факт награждения Афанасия Яковлевича двумя орденами Ленина и другими правительственными наградами характеризует директора как выдающегося руководителя.

Чтобы рассказать о деловых качествах Афанасия Яковлевича, опишу некоторые события совместной работы. Отследить всю номенклатуру деталей, которые необходимо изготовить в цехах завода в текущем месяце, не в состоянии ни один руководитель. В те годы был закон – нархозплан должен быть выполнен. Срыв сроков плана расценивался как саботаж. Спрос со стороны Министерства общего машиностроения и лично министра С. А. Афанасьева с нашего завода был особенный, так как выполнение особо ответственных заказов правительства всегда поручалось нашему предприятию.

По складу характера Афанасий Яковлевич был человек замкнутый, неразговорчивый, не любил показухи. В работе он использовал коллективный метод руководства, и сейчас, проработав много лет на заводе, я прихожу к



Орден Ленина

мысли, что это наиболее рациональный и эффективный метод ведения производства.

Первое, с чего начиналось производство, – это расстановка кадров. Вновь назначенному руководителю давался испытательный срок, обычно в течение года. Если человек оправдывал доверие и справлялся с порученным объёмом работ, его утверждали в должности. Наказание руководителей, а тем более снятие с работы применялось директором завода лишь в исключительных случаях. Руководящий состав был стабильным, за каждым был закреплён определенный объём номенклатуры, за которую он нёс персональную ответственность.

Опишу совещания, проходившие по пятницам в 14.00 в кабинете директора завода, где рассматривалось состояние дел о выполнении нархозплана. В периоды, когда я замещал начальника отдела, мне необходимо было присутствовать на этих совещаниях. Совещания продолжались до 21.00, разрешалось без спроса выходить в приёмную покурить, а М. Г. Перчёнку позволялось курить прямо на совещании.

Главный диспетчер Г. А. Садовников клал директору рапорт комплектации и сводки по выходным цехам. Афанасий Яковлевич не был диктатором, не любил длинных моноло-



М. Г. Перчёнок и  
В. Н. Ментюков

*“Афанасий Яковлевич не был диктатором, не любил длинных монологов, давал возможность высказать свое мнение любому из приглашённых*

гов, давал возможность высказать свое мнение любому из приглашённых.

Совещание начиналось с того, что начальник производства 2801 Н. Т. Селезнев озвучивал запланированное время изготовления и сдачи каждой ракеты-носителя и вопросы, которые было необходимо решить по комплектации деталями и готовыми изделиями. Вторым шёл доклад начальника производства 2802 Л. С. Зернова по срокам сдачи ракет 4К80, а третьим выступал начальник производства 2806 Ю. А. Цыбров о сроках изготовления КА цехом 2215. Все доклады комментировал М. Г. Перчёнок, ругал исполнителей за невыполнение плана и утверждал новые сроки.

Часто возникали взаимные перепалки между цехами и снабженцами. Афанасий Яковлевич умело вёл совещание и расставлял всё по местам.

Требования к своим подчинённым со стороны М. Г. Перчёнка и Л. И. Котенёва, первых помощников директора, были очень жёсткими, но А. Я. Леньков в этом вопросе был с ними солидарен. Каждый руководитель нёс персональную ответственность за порученную номенклатуру, которую было необходимо сдавать в строго обозначенные сроки. Роль директора состояла в том, чтобы осуществлять



М. Г. Перчёнок

контроль и помогать при необходимости как морально, так и материально.

С 1976 года началась подготовка производства к выпуску изделия «Энергия-Буран». Загрузка в основных цехах стала превышать расчётные мощности в три-четыре раза. Необходимо было организовать работу за счёт развёрнутых смен, работать все выходные. На директора и руководящий состав легла колоссальная нагрузка. Суббота считалась обычным рабочим днём; если кто-то не мог выйти на работу в воскресенье, то нужно было отпрашиваться, но это практиковалось очень редко. Сам директор работал практически круглосуточно.

Афанасий Яковлевич пользовался заслуженным авторитетом у министра С. А. Афанасьева, он доверял директору «Прогресса», хотя работать с Сергеем Александровичем было очень сложно. Он был жёстким и взыскательным руководителем, требования предъявлял, как в военное время. Многие лишались дара речи от одного его звонка по телефону. С. А. Афанасьев, по воспоминаниям его сына, в последние годы своей жизни раскаивался в том, что зачастую слишком строго обращался с подчинёнными.

Вызов на коллегию министерства для директоров заводов был как нож в сердце.



Административное здание  
завода, корп. 6, 1980-е гг.

Вопросы, выносимые на коллегию, касались срыва сроков по конкретному заказу. Сергей Александрович всегда тщательно готовился к каждой коллегии и никаких оправданий по поводу невыполнения плана не принимал.

В 1978 году Афанасия Яковлевича вызвали на коллегию по вопросу изготовления изделия «Энергия-Буран». К этому времени наметилось отставание по выпуску КД от конструкторов РКК «Энергия», по изготовлению оснащения и экспериментальных установок по заводу «Прогресс». Материалы к коллегии готовила группа специалистов на заводе во главе с заместителем главного технолога В. В. Колесовым. Объёмы работ на заводе уже были значительные, и для подстраховки А. Я. Леньков взял с собой на коллегию меня и В. В. Колесова.

Первым заслушивали главного конструктора РКК «Энергия» И. Н. Садовского по срыву сроков изготовления КД на изделие «Энергия-Буран». Вторым поднялся на трибуну дважды Герой Социалистического Труда, генеральный конструктор изделия «Энергия-Буран» В. П. Глушко. В ходе докладов С. А. Афанасьев постоянно критиковал докладчиков, утверждал сроки навёрстывания отставаний, поднимал с места А. Я. Ленькова и требовал поправить положение с изготовлением стенов для сборки-сварки изделия. В реше-



Л. И. Котенёв

ние коллегии было внесено: главного конструктора РКК «Энергия» И. Н. Садовского освободить от должности как не справившегося с работой. Генеральному конструктору В. П. Глушко за отставание от сроков изготовления изделия «Энергия-Буран» объявить строгий выговор. Директору завода «Прогресс» за отставание по срокам освоения изделия объявить замечание.

Коллегии по качеству, технике безопасности, изготовлению новых и серийных заказов проводились в МОМ еженедельно. Как правило, А. Я. Ленькову приходилось лично в них участвовать, и какая это огромная психологическая нагрузка на человека, понимали только те руководители, которые непосредственно отвечали за обороноспособность страны.

Успех освоения изделия 11К25, по моему мнению, на 20-30 % – заслуга А. Я. Ленькова и Л. И. Котенёва, которые заложили прочный фундамент изготовления изделия.

Годы сотрудничества с такими руководителями как А. Я. Леньков, Л. И. Котенёв, Д. С. Минаков помогли мне получить необходимые знания для моей дальнейшей работы. Я благодарю судьбу за встречу с этими замечательными людьми.



Д. С. Минаков



Аллеи завода



*Дмитрий Андреевич Носов,  
начальник цеха 2212, генеральный  
директор ОАО «Моторостроитель»  
2008–2009 гг., ветеран РКЦ «Прогресс»*

Начало моего профессионального пути связано с именем Афанасия Яковлевича Ленькова. В декабре 1959 года заявление о приёме на работу слесарем-сборщиком мне подписал именно Афанасий Яковлевич. Трудно описать впечатление, которое на меня произвела картина лежащих на сборке ракетных блоков, ослепительный блеск камер сгорания ракетных двигателей. Конечно, поступление в КуАИ стало для меня ещё желаннее.

12 апреля 1961 года произошло знаковое для всего мира событие – полёт в космос Юрия Алексеевича Гагарина. В том же году я поступил в Куйбышевский авиационный институт.

В мае 1966 года директором завода «Прогресс» стал Афанасий Яковлевич Леньков. Мои студенческие годы прошли быстро. 1 июня 1967 года я окончил КуАИ, а 9 июня был принят мастером в мой родной цех № 15. Работая в этом цехе, я прошёл путь от мастера, старшего мастера до заместителя начальника цеха и начальника цеха.

*“ Я был рад  
возможности  
поблагодарить  
Афанасия  
Яковлевича за  
отеческую заботу  
о нас, молодых  
начальниках цехов*

В моей памяти сохранилось множество моментов, связанных с Афанасием Яковлевичем. Отлично помню, как в 1977 году на его юбилей мне предоставили слово. Я был рад возможности поблагодарить Афанасия Яковлевича за отеческую заботу о нас, молодых начальниках цехов, потому что, по моему мнению, руководитель должен обладать не только профессиональными, но и лучшими человеческими качествами.

В 1970-е годы предприятие получило задание: производство мощной ракеты-носителя «Энергия». Одновременно генеральный конструктор ЦСКБ Д. И. Козлов успешно создавал новые космические аппараты в интересах народного хозяйства и Министерства обороны. Незыблемы были и объёмы производства ракет-носителей, в том числе по выполнению пилотируемой программы. Возросшие объёмы, безусловно, привели к перегрузке завода, и тогда министерство приняло решение освободить директора от должности. Как я считаю, это было необоснованное и несправедливое решение, и Афанасий Яковлевич этого перенести не смог.

Как показали дальнейшие действия министерства, смена руководителя не решила стоящие перед заводом задачи. С целью разгрузки завода и приведения объёмов производства

к возможностям предприятия были сняты с производства товары народного потребления – катера «Прогресс», после чего многие рабочие из молодёжных бригад, работавших на сборке катеров, уволились. Также сняли с производства и передали на другое предприятие производившиеся в интересах морского флота ракеты 4К80 и их модификации. Решение об изготовлении 4К80, которое успешно осваивалось, было принято лично Афанасием Яковлевичем Леньковым. Кстати, на другом предприятии работа с этим была успешно завершена, и его руководитель был вознаграждён званием «Герой Социалистического труда». По моему мнению, за огромный вклад в развитие производства, за отношение к поставленным задачам и ответственность перед коллективом завода «Прогресс» Афанасий Яковлевич был также достоин звания «Герой Социалистического труда».

Разгрузка предприятия дала определённо положительный эффект, но всё же основная тяжесть легла на плечи работников завода «Прогресс», и, благодаря их самоотверженному труду – по 12 часов в сутки и без выходных дней, сверхтяжёлую задачу удалось успешно решить.

Многие годы работы под руководством Афанасия Яковлевича Ленькова стали для



Обсуждаются вопросы производства, 1970-е гг.



Крылатые ракеты на борту авианосца, 1970-е гг.



меня ярким примером самоотверженной работы, высокого чувства ответственности руководителя за результаты труда. Это мне пригодилось, когда я волей судеб в 2008 году стал генеральным директором ОАО «Моторостроитель». Предприятие было банкротом, зарплата не выплачивалась вовремя, имелись большие долги перед поставщиками. «Роскосмос» из перечня своих предприятий ОАО «Моторостроитель» приказом исключил, а «Объединенная двигательная корпорация» в свой список ещё не приняла. Помощник президента выразил беспокойство по выполнению ОАО «Моторостроитель» заказа Министерства обороны на поставку двигателей на «ЦСКБ-Прогресс». При встрече я заверил, что заказ будет выполнен. Несмотря на имеющиеся трудности, в 2008 году ОАО «Моторостроитель» обеспечило поставку двигателей «ЦСКБ-Прогресс», выполнило поставку двигателей Министерству обороны РФ, а также поставило двигатели в Индию.

Нельзя не отметить высокие человеческие качества Афанасия Яковлевича Ленкова: уважение и забота о подчинённых, ответственность за порученное дело, порядочность, высокое профессиональное мастерство, гордость за своё предприятие. Таким он останется в моей памяти и памяти всех, кому приходилось работать с ним, под его руководством.

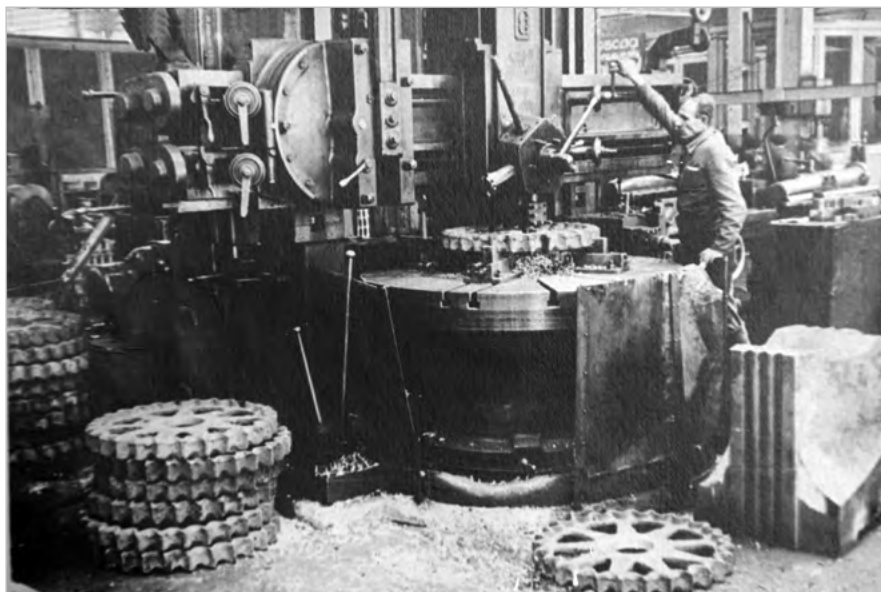


*Анатолий Дмитриевич Иванников – заместитель начальника цеха № 2118 по производству в 1980-е гг. (шеф по сельским вопросам в совхозе «Правда»), ветеран РКЦ «Прогресс»*

В начале 1960-х годов Правительство СССР приняло решение о поднятии сельского хозяйства. Колхозы укрупнили и превратили их в совхозы. Так, на базе колхоза в селе Александровка был создан совхоз «Правда». В него вошли семь близлежащих колхозов. Было решено, что производственные организации (заводы, фабрики и госучреждения) будут оказывать шефскую помощь селу. За осуществлением этих мероприятий зорко следил обком партии, а на заводах, соответственно, дирекция и парткомы.

За нашим заводом был закреплен Большеглушицкий район. Наш цех 46 (2118) курировал совхоз «Правда». В то время это было крупное хозяйство: 54 тысячи гектаров пахотной земли, около двух тысяч голов крупного рогатого скота, 24 тысячи овец и множество всевозможной техники. Ответственность за помощь в обслуживании всего этого лежала на директоре, выдающемся руководителе завода «Прогресс» Афанасии Яковлевиче Ленкове.

*“ В селе Мокша силами строительного цеха завода «Прогресс» была построена школа*



Совхоз ежегодно собирал много зерна, а на элеваторе снижали цену за качество и чистоту зерна из-под комбайна. Поэтому первой задачей заводчан являлся монтаж зерноочистительных агрегатов. За время шефства работники цеха сделали пять зерноочистительных агрегатов: по два в сёлах Александровка и Мокша и один в посёлке Ледяйка.

В Александровке мастера построили мельницу и механизированный коровник. В посёлке Ледяйка восстановили маслозавод и смонтировали сложный агрегат СБ-1,5 для изготовления брикетов из травы и молодых веток с добавлением зерна для корма скота. После сдачи оборудования в эксплуатацию и получения брикетов я привёз на завод обра-

зец и принёс директору. Афанасий Яковлевич помял, понюхал и с иронией сказал: «Хоть сам ешь!»

Также цех № 46 оказывал помощь в изготовлении режущего инструмента для механической мастерской, в сборе металлолома, ремонте станков. Силами цеха по собственным чертежам был изготовлен стенд для обкатки ходовой части тракторов после ремонта. Всего даже не перечислить! Были построены бензоколонка и приспособления для запуска двигателей автомашин в зимний период и даже установлена стела при въезде в Александровку. Сотрудники цеха оказывали помощь в уборке урожая. Слесарей Сорокина,

Нестеренко и некоторых других в цехе так и называли: «колхозники».

В селе Мокша силами строительного цеха завода «Прогресс» была построена школа. На её открытие приехали директор завода, секретарь парткома, строители и представители Большеглушицкого района.

Сельчане очень тепло встретили гостей и дирекцию завода. После всех выступлений и благодарностей на сцену вдруг поднялась девчушка лет семи, в белом платье, с бантиками в волосах. Остановившись напротив директора, она сказала очень чётким и ясным голосом: «Дядя директор, большое спасибо за школу, я буду здесь учиться. Пойду в первый класс. А вот моему брату некуда идти, у нас в селе нет детского садика. Помогите ему». Афанасий Яковлевич подумал немного и сказал: «Романов (заместитель директора по строительству) и Алишев (прораб совхоза), идите в пустой класс, посидите и подумайте». Через несколько минут они вернулись и сообщили, что договорились. На это Афанасий Яковлевич одобрительно кивнул. И детский сад в селе Мокша был построен.



*Борис Васильевич Беляков, с 1955 по 1966 год работал на заводе № 1 в цехах 12, 15, затем в редакции заводской газеты. Заслуженный работник культуры Российской Федерации, ветеран труда*

Мое первое знакомство с А. Я. Ленковым началось... с жалобы на него. Да не кому-нибудь, а директору завода В. Я. Литвинову. Жаловался я не один, а с целой группой ребят, направленных в цех № 12, на то, что Афанасий Яковлевич не даёт работу выпускникам технического училища № 5. Получив пропуска в сборочный цех, мы пришли туда к началу первой смены, ожидая, что кто-то нас встретит и отведёт на нужный участок. Но к нам никто не подошёл. Послonyaвшись по цеху, мы решили на следующий день идти на приём к начальнику.

Утром в кабинете его не оказалось, и мы стали ждать Ленкова у лестницы. Ждали долго. Вскоре он появился, да не один, а вместе с В. Я. Литвиновым. Это была удача, и мы наперебой стали высказывать директору завода свое возмущение нашей невостребованностью. Ленков стоял рядом, слушал и смущённо улыбался, а Литвинов, как мог, защищал его. Напоследок Виктор Яковлевич пообещал

*“ До сих пор с благодарностью вспоминаю сборочные цеха 12 и 15 и их начальника Афанасия Яковлевича Ленкова, давшего мне первую трудовую закалку*



А. Я. Леньков

быстро во всём разобраться и устроить нас на работу. И действительно, уже на следующий день все мы были распределены по участкам.

Я окончил училище по специальности «монтажник радиоаппаратуры» и попал в бригаду сборщиков. В тот же день получил первое задание – вместе с одним из «старичков» смонтировать блок радиовысотомера, подключить его к кабелю, ведущему в кабину пилотов, и сдать военной приёмке. Всё прошло без замечаний.

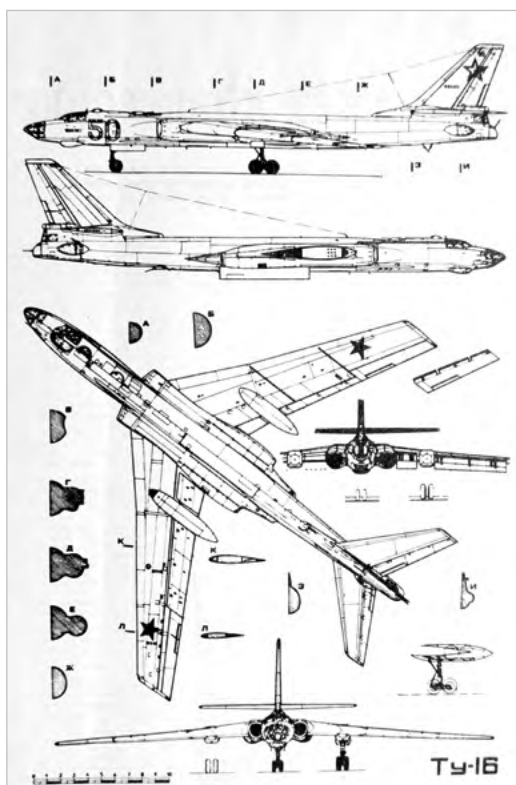
В то время в цехе собирали бомбардировщик Ту-16, он был грозным оружием. На этой огромной боевой машине имелся вместительный бомбоотсек, устанавливалось множество вспомогательной радиоаппаратуры: радиоприцел для семи пушек, радиобомбоприцел, радиолокационная станция, радиоконпас, системы навигации и слепой посадки, высотомеры большой и малой высот, переговорные радиостанции и прочее – более 30 сложных радиоустройств со своими источниками питания и кабелями связи. Всё это надо было надёжно смонтировать, заземлить, подключить к кабине пилотов и сдать сначала заводскому контрольному мастеру, а потом представителю военной приёмки.

У каждого сборщика была аппаратура, которую он лучше знал и быстрее управлялся

с её монтажом. Лично мне нравилось устанавливать коротковолновую радиостанцию, потому что при её проверке через наушники можно было послушать западную музыку. У продававшихся в то время в магазинах радиоприемников не было такого диапазона. Приходилось мне также выполнять и другие задания бригадира.

Почти вся радиоаппаратура самолёта была новейшей разработки и нередко отказывала при первом же включении. Некондиционный блок тут же снимали и меняли на новый. Отказавший прибор убирали в его же тару и ставили в уголок для последующей отправки в ремонт. Со временем выростала целая гора из таких ящиков. Однажды я проходил мимо такой пирамиды, возле которой собралось цеховое начальство. Увидев меня, заместитель начальника цеха А. М. Солдатенков сказал А. Я. Ленькову: «А давайте пошлём с ними Белякова». Афанасий Яковлевич остановил меня и спросил: «Эти блоки нужно отправлять завтра на ремонт в Харьков. Сможешь полететь на заводском самолёте сопровождающим?» Мне в ту пору было 20 лет, я ещё ни разу не летал на самолёте, да ещё так далеко, и согласился.

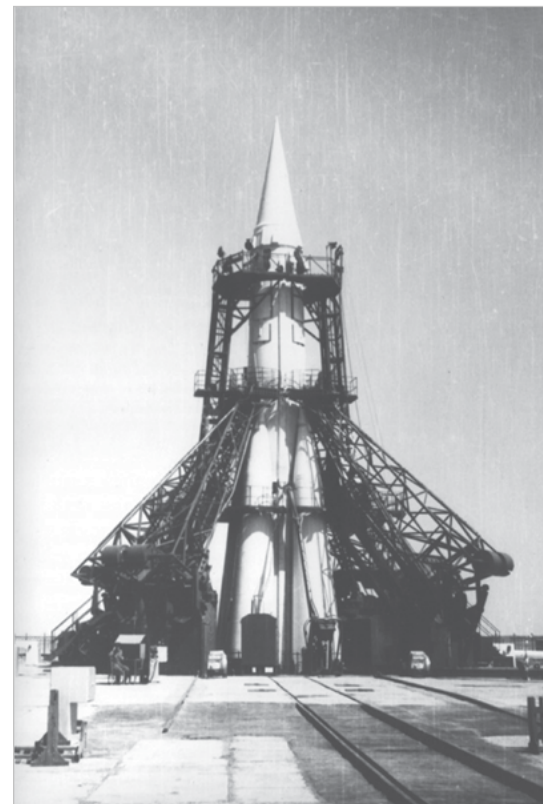
Мне быстро оформили командировку, и на другой день в назначенный час я стоял на



заводском аэродроме у грузового Ли-2. Была поздняя осень, моросил мелкий дождь. Увидев меня в лёгком демисезонном пальтишке, лётчики, одетые в меховые комбинезоны, только покачали головой. Что это значило, я понял через час, когда в грузовом салоне установилась минусовая температура. Все три часа полёта я прыгал в салоне самолёта, чтобы согреться. Аппаратуру в Харьков я привёз и сдал на завод-изготовитель, а через три дня вернулся домой с отремонтированными блоками. В цехе мне просто сказали: «Спасибо».

Бомбардировщик Ту-16 был тогда лучшим. Он мог с дозаправкой в воздухе донести атомную бомбу в любую точку планеты и выпускался сразу на трёх авиазаводах страны. Один только наш завод изготовил 545 таких машин в различных вариантах исполнения. Но в 1957 году в ОКБ-1 С. П. Королёва было создано более надёжное, безопасное и точное средство доставки ядерного оружия – межконтинентальная баллистическая ракета Р-7. В срочном порядке её решили запустить в производство на нашем заводе уже в 1958 году, и к концу этого года собрать не менее трёх «лётных» изделий.

На заводе № 1 имени Сталина началась невиданная за всю его историю гигантская реконструкция. Предстояло в корне изменить



Р-7

всё производство и переобучить персонал. Инженеров цеха № 12 послали на стажировку на завод № 88 в Подлипки. Рабочему классу обеспечили временную занятость, создав участок сборки дачной мебели. А сам цех стали перестраивать и готовить в нём места для новых изделий. За всем этим перевооружением следил А. Я. Леньков. Его в эти дни можно было встретить повсюду.

К августу цех стал самым высоким на заводе, самым ухоженным и хорошо охраняемым. Весёлые кавэнщики из козловского ОКБ пели тогда про нас: «Живёт моя отрада в высоком терему, а в терем тот высокий нет входа никому». А. Я. Ленькову в эту пору приходилось решать вопросы рационального размещения сборочных ступеней, а нам, бывшим «радистам», переучиваться на нивелировку блоков ракеты и установку в них датчиков корректировки полёта.

В сборочный цех часто, почти каждый день, наведывался Д. И. Козлов, которого все знали как главного конструктора или «второго начальника цеха». Он запросто мог остановить или поправить работу сборщиков, но делал это обычно через Афанасия Яковлевича.

Однажды, высунув от напряжения язык, я сидел на самом кончике «морковки» – так называют боковой блок ракеты – и с большой

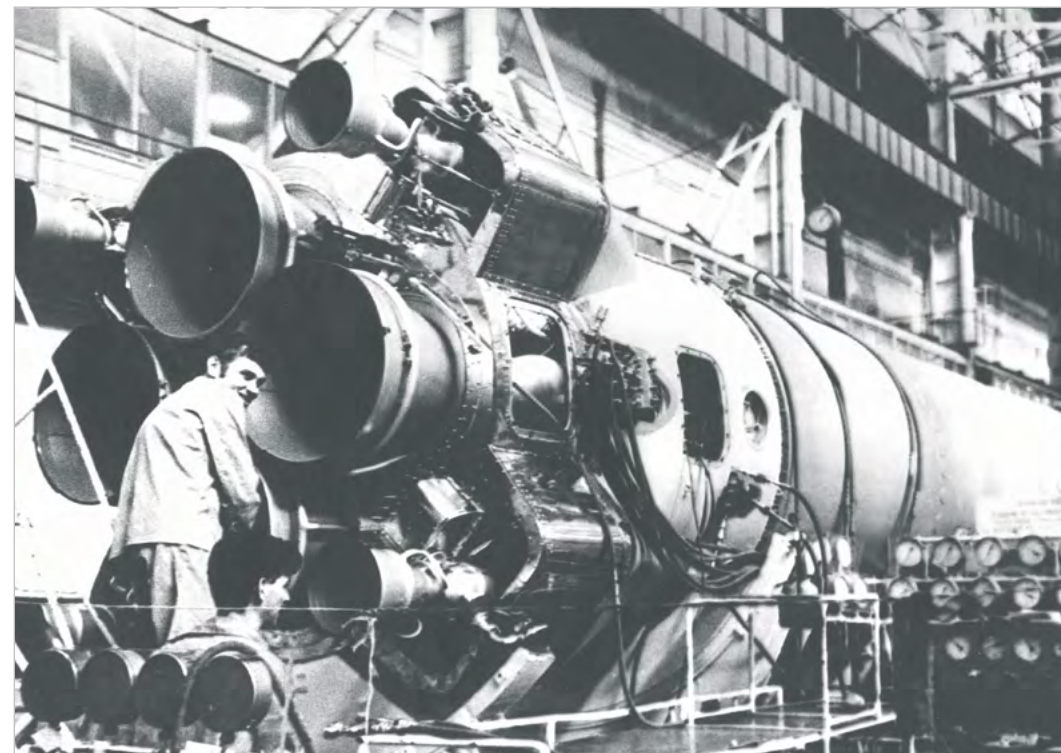
осторожностью нарезал резьбу для штифта, который предохранял титановую головку от возможного смещения. Мимо проходил Д. И. Козлов. Заметив, как я потею, подошёл и спросил: «Есть проблемы?» «Конечно есть, – говорю. – Вы же знаете, какой вязкий металл титан, а мы в нём резьбу нарезаем обыкновенным метчиком. Если он сломается, как доставать потом обломки? Тут нужен какой-то твёрдосплавный инструмент, тогда и дело пойдёт быстрее». Дмитрий Ильич что-то записал в свой блокнот и молча пошёл дальше. До сих пор льщу себя надеждой, что этот разговор чем-то помог производству ракет.

В октябре 1957 года во всём мире впервые прозвучало русское слово «спутник». Этот аппарат запустило королёвское ОКБ-1. Америка тоже работала над искусственным спутником Земли, но запустила его лишь в феврале 1958 года. К этому времени в нашей стране запустили уже второй спутник с собакой Лайкой, а потом и третий, весом 1327 килограммов. Всё шло к тому, чтобы в космосе побывал и человек.

Наш завод работал на оборонку, не думая о таких «высоких материях». И вдруг сборочный цех получил секретное задание – отправить две ракеты не в адрес Минобороны, а на завод № 88 – самому С. П. Королёву, у которо-



*Первый спутник*



*В сборочном цехе*

го таких ракет, считалось, и без наших машин было достаточно. Не берусь судить, знал ли об их назначении начальник нашего сборочного цеха А. Я. Леньков. Наверное, знал, потому что одна из них была запущена с катапультированием манекена человека 4 марта 1961 года. А вторая – её заводской номер Л-16 – готовилась в чрезвычайно спешном порядке. С. П. Королёв запросил для её сборки людей с нашего завода. Потому что и он, и советское правительство уже знали, что американцы тоже готовят запуск своего космонавта. Дата

старта намечена на 24 апреля. И для сохранения престижа страны надо было во чтобы то ни стало опередить их.

В ведущих цехах завода отобрали специалистов для командирования в Подлипки. От нашего цеха поехали восемь человек, в том числе и я. Вся группа состояла примерно из 30 заводчан. В первый же рабочий день 1961 года мы отправились в Москву, а оттуда в Подлипки. О том, что командировка была очень срочной, говорит и тот факт, что всех нас разместили сначала в частных домах и только через неделю перевели в только что построенный для работников завода № 88 жилой дом.

Бригада пятнадцатого цеха работала на сборке той самой своей же ракеты, укомплектовывая её неизвестными приборами, трубопроводами и жгутами по неизвестным чертежам. Видимо, мы неплохо помогали сборщикам ОКБ-1, нас часто хвалили за работу. Домой мы вернулись только в феврале. А в апреле молодых сборщиков отправили в подшефный колхоз. 12 апреля там, прямо в поле, мы узнали о полёте Юрия Гагарина и поняли, что имеем прямое отношение к этому событию.

В те годы в цехе № 15 работало очень много молодежи. А. Я. Леньков очень старался, что-



бы ребята и девочки чувствовали себя комфортно. Для цехового красного уголка приобрели хороший электропроигрыватель с набором новомодных пластинок. Мы с удовольствием проводили там обеденное время, слушая песни зарождавшейся эстрадной звезды Эдиты Пьехи и других исполнителей. Репетировали свои выступления в заводском Клубе веселых и находчивых. Проводили комсомольские собрания. Там же мы впервые услышали доклад Н. С. Хрущёва о культе личности Сталина.

Среди молодых сборщиков было немало творческих людей. Кто-то писал стихи, кто-то прозу, а я сотрудничал с заводской газетой – писал заметки для нее, участвовал в фотоконкурсах. Однажды кто-то из наших ребят узнал, что областная газета «Волжский комсомолец» открывает школу юнкоров, и предложил записаться туда. На первое занятие поехали пять человек моих коллег, на второе – три, а на третье и последующие ездил только я один. Про режимный завод писать было нельзя, и я писал про природу, про Безымянку.

Это занятие увлекало всё больше, и мне из редакции стали давать задания, а для этого звонили в кабинет начальника цеха, потому что лишь у него была связь с городом. А. Я. Ленькову это вряд ли нравилось, да и меня напрягало, что его секретарша бегом прибегает

на сборочный участок и просит быстрее поговорить по телефону. Так продолжаться долго не могло, и мне нужно было выбирать между профессией сборщика и журналиста. Я долго не решался покинуть привычное место, а когда всё решил для себя, с головой бросился в журналистику.

В заводской многотиражке я проработал пять лет, поступил на факультет журналистики МГУ. А потом была служба на Куйбышевской телестудии, где я прошёл путь от младшего редактора до руководителя отдела промышленных передач. После меня пригласили в сектор печати Куйбышевского обкома партии, обещав дать квартиру в центре города. И дали! Затем до самой пенсии я был собственным корреспондентом ИТАР-ТАСС по Куйбышевской и Ульяновской областям. До сих пор с благодарностью вспоминаю сборочные цеха 12 и 15 и их начальника Афанасия Яковлевича Ленькова, давшего мне первую трудовую закалку.

Хочется рассказать и о другом проекте «Прогресса», в реализации которого есть заслуга А. Я. Ленькова, уже на должности директора завода. Когда проект создания «лунной» ракеты Н-1 был закрыт, руководство завода «Прогресс» искало пути сохранения коллектива и загрузки оборудования.

Директор завода А. Я. Леньков поехал в подмосковный город Реутово, куда его пригласил генеральный конструктор ОКБ-52 В. Н. Челомей. КБ разработало первую в мире морскую крылатую ракету 4К80, но её никак не удавалось запустить в серийное производство. От неё отказались сначала в Саратове, а потом изделие надолго «застряло» в Оренбурге. Время шло, и перспективную разработку вполне могли закрыть как морально устаревшую.

Эта крылатая ракета морского базирования предназначалась для поражения важных береговых целей, а также крупных морских судов: авианосцев, крейсеров, линкоров. По проекту ею должны были оснащаться советские крейсера-ракетоносцы, авианесущие корабли. Вот такое изделие генеральный конструктор В. Н. Челомей лично попросил директора завода «Прогресс» А. Я. Ленькова взять в серийное производство.

В Саратов и Оренбург были направлены группы технических специалистов и руководителей цехов для ознакомления с технической документацией и оборудованием, нужным для производства «крылатки». Необходимо было также изучить имеющиеся наработки и все проблемные места производства. Несостоявшиеся производители без утайки





рассказали о своих трудностях и выразили готовность передать куйбышевцам весь свой опыт освоения этой ракеты.

Вернувшись, специалисты на совещании у А. Я. Ленкова единогласно высказались за возможность освоения изделия 4К80 на заводе. После этого необходимые документы были направлены в МОМ и Совет Министров СССР на утверждение. Так на заводе началось производство крылатой ракеты морского базирования.

В марте 1973 года отделы № 21, 41 подготовили конструкторскую документацию на новое изделие. На заводе появилось представительство генерального разработчика во главе с А. М. Аржановым и представительство заказчика от ВМФ во главе с В. Марковым. За пуском



Авианосец «Киев» с «крылатками» на борту

ракеты в серию внимательно следили сам В. Н. Челомей и его заместитель А. И. Эйдис.

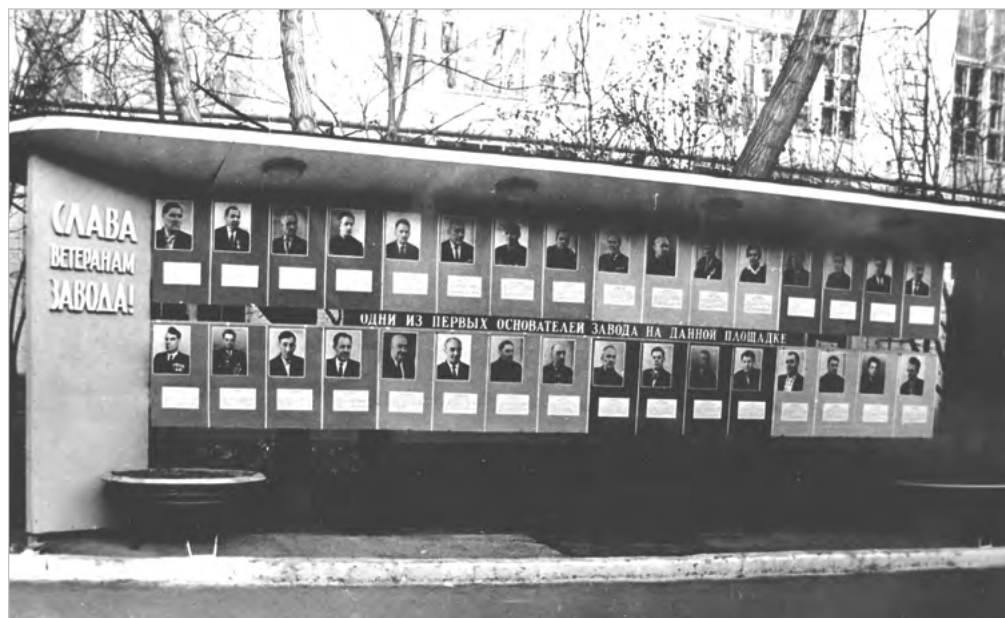
Производство всех герметичных отсеков размещалось в цехе № 6. Обработку складывающихся крыльев вёл цех № 43. Рулевые агрегаты управления крыльями поставлял цех № 12. Сборка изделия велась на бывшем участке изготовления блоков ракеты Н-1, а испытаниями и упаковкой готового изделия занимался цех № 17. Но для новой ракеты уже строился специальный корпус, который был введён в строй в 1978 году и принял все участки производства «крылатки».

В 1974 году завод изготовил первые изделия 4К80. В сопровождении бригады сборщиков и технических руководителей они были отправлены на огневые испытания в Реутово. После штатного запуска двигателя ракеты все её системы отработали программу полёта в заданном режиме без замечаний. Изделие отправили на морские испытания. Стрельбы проводились с боевых кораблей в присутствии заводских специалистов, бригады сборщиков и представителя главного конструктора А. М. Аржанова. Этот экзамен также прошёл успешно. В 1975 году крылатая ракета нашего завода была принята на вооружение.

Такие «крылатки» стояли на боевых кораблях Северного и Тихоокеанского флота до

конца 1990-х годов. Завод «Прогресс» выпускал 4К80 по шесть штук в месяц до 1982 года. Их производство было передано другим предприятиям в связи с освоением РН «Энергия». Но крылатые ракеты нашего завода внесли огромный вклад в укрепление обороноспособности вооруженных сил страны!

Безусловно, в успешном освоении производства этого изделия была большая заслуга коллектива предприятия и директора завода Афанасия Яковлевича Ленькова.



Заводская Доска почёта



1. Леньков Афанасий Яковлевич в день своего 60-летия, 1977 г.

2. Ленькова Афанасия Яковлевича поздравляет секретарь Тимошина Лидия Васильевна



3



5

5. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Калинин** Алексей Иванович – третий секретарь Куйбышевского обкома КПСС (по промышленности), **Тетюшин** Дмитрий Александрович – зав. промышленного отдела Куйбышевского обкома (по режимным предприятиям)



4



6

3. **Луганский** Пётр Иванович – зам. председателя профкома завода, **Спиченко** Юрий Сергеевич – председатель профкома завода, **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Сычѳв** Иван Матвеевич – зам. председателя профкома завода

4. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Калинин** Алексей Иванович – третий секретарь Куйбышевского обкома КПСС (по промышленности)

6. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Цыбров** Юрий Афанасьевич – начальник производства 806, **Родин** Николай Петрович – зам. начальника производства, **Пастушенко** Владимир Иванович – зам.

начальника производства, **Максаев** Николай Иванович – начальник цеха 44, **Пристромко** Николай Петрович – начальник цеха 32, **Тарасов** Валентин Яковлевич – зам. начальника производства



7. **Дробышев** Борис Фёдорович – первый секретарь Куйбышевского горкома КПСС, **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Жуков** Игорь Борисович – второй секретарь Куйбышевского горкома КПСС, **Денисова** Лидия Никаноровна – третий секретарь Куйбышевского горкома КПСС по идеологии, **Росовский** Алексей Андреевич – председатель Куйбышевского горисполкома



8. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Петухов** Валентин Васильевич – начальник цеха 52 (2216), **Москалёв** Владимир Александрович – начальник цеха 43 (2113), **Стрелков** Владимир Викторович – начальник цеха 46 (2118), **Абраменков** Роман Гаврилович – зам. начальника производства, **Посылкин** Юрий Васильевич – начальник цеха 42 (2223)



9. **Росовский** Алексей Андреевич – председатель Куйбышевского горисполкома, **Дробышев** Борис Фёдорович – первый секретарь Куйбышевского горкома КПСС, **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Денисова** Лидия Никаноровна – третий секретарь Куйбышевского горкома КПСС по идеологии, **Жуков** Игорь Борисович – второй секретарь Куйбышевского горкома КПСС, **Иванов** Иван Александрович – секретарь парткома завода «Прогресс»



10

10. **Безмозгий** Михаил Наумович - зам. начальника главка МОМ (Министерство общего машиностроения), начальник отдела, **Бессережнов** Михаил Фёдорович - начальник третьего главка МОМ, **Ильин** Георгий Яковлевич - зам. директора по режиму, **Котенёв** Леонид Иванович - главный инженер, **Селезнёв** Владимир Тимофеевич - начальник производства, пред-

ставитель МОМ, **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Подунов** Иван Кириллович - главный технолог байконурского филиала, **Иванов** Иван Александрович - секретарь парткома завода «Прогресс», **Перчёнок** Михаил Григорьевич - зам. директора по производству, **Демичев** Алексей Григорьевич - зам. директора по МТС,

**Ментюков** Вадим Николаевич - зам. главного инженера, **Сальников** Анатолий Иванович - начальник отдела СКО (2720), **Цыбров** Юрий Афанасьевич - начальник производства 806, **Садовников** Герасим Александрович - главный диспетчер (868), **Мурашко** Семён Григорьевич - главный контролёр, **Пешехонов** Игорь Александрович - начальник отдела 2750, **Никитин** Лев Геронтьевич - зам.

главного инженера по испытаниям, **Зубриенко** Георгий Леонидович - главный сварщик, **Чернов** Владилен Васильевич - главный технолог, **Омысов** Виктор Иванович - начальник цеха 17, **Ананьин** Борис Михайлович - начальник отдела НОТ, **Волков** Василий Григорьевич - главный металлург



11

11. **Логвиненко** Виктор Кондратьевич – зам. главного инженера по ТБ, **Гринблат** Григорий Львович – начальник отдела 614, **Ананьин** Борис Михайлович – начальник отдела НОТ, **Новиков** Владилен Сергеевич – начальник отдела 17 (612), **Чернов** Владилен Васильевич – главный технолог, **Поляк** Моисей Эльевич – зам. главного технолога,

**Кравченко** Виктор Ефимович – начальник отдела 613, **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Левашкин** Павел Михайлович – начальник отдела надёжности 731, **Глуценков** Александр Михайлович – зам. главного технолога, **Отрадных** Вячеслав Фёдорович – начальник отдела 850, **Осипов** Алексей Павлович – зам. начальника отдела 870, **Курдюков** Энгель Константинович – начальник отдела 611, **Бочкарев** Геннадий Борисович – зам. главного технолога



12. Руководители ЦСКБ: **Астафьев** Вадим Степанович, **Мелиоранский** Борис Николаевич, **Еремин** Владимир Андреевич, **Рясный** Валентин Иванович, **Солдатенков** Александр Михайлович,

**Леньков** Афанасий Яковлевич, **Фомин** Георгий Евгеньевич, **Аншаков** Геннадий Петрович, **Жуков** Вадим Александрович, **Сайгак** Владимир Михайлович, **Чечин** Александр Васильевич



13

13. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Пензин** Борис Григорьевич – главный конструктор ВФ РКК «Энергия», **Аргунов** Юрий Борисович – начальник технологического отдела, **Тюлин** Борис Викторович – зам. главного конструктора, **Потанин** Иван Викулович – начальник отдела нормоконтроля, **Харченко** Николай Иванович – ведущий конструктор



14

14. **Пензин** Борис Григорьевич – главный конструктор ВФ РКК «Энергия», **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Аргунов** Юрий Борисович – начальник технологического отдела (профорг), **Тюлин** Борис Викторович – зам. главного конструктора, **Потанин** Иван Викулович – начальник отдела нормоконтроля (парторг), **Харченко** Николай Иванович – ведущий конструктор



15

15. Поздравляет ВП-5:  
**Леньков** Афанасий Яковлевич, **Моденов** Анатолий Яковлевич – руководитель ВП, **Садовский** Олег Кузьмич – зам. руководителя ВП, **Брюзгин** Михаил Петрович – зам. руководителя ВП, **Толстопятов** Василий Иванович – зам. руководителя ВП, **Симков** Владимир Иванович – зам. руководителя ВП, **Толмачёв** Евгений Васильевич – парторг ВП





16

16. **Соснин** Андрей Иванович – начальник отдела 20 (661), **Кукарин** Иван Николаевич – начальник производства 2660 (инструментальное производство), **Жданов** Алексей Фёдорович – зам. начальника производства 2660,

**Леньков** Афанасий Яковлевич, **Липаткин** Николай Никитович – зам. начальника цеха 9 (313), **Сергеев** Николай Фёдорович – начальник цеха 7 (311), **Горелкин** Михаил Алексеевич – зам. начальника отдела 20 (661), **Минаков** Дмитрий Степанович – начальник отдела 650, **Рожнов** Александр Васильевич – начальник цеха 8 (312)



17. **Брюзгин** Михаил Петрович – зам. руководителя ВП, **Толстопятов** Василий Иванович – зам. руководителя ВП, **Садовский** Олег Кузьмич – зам. руководителя ВП, **Моденов** Анатолий Яковлевич – руководитель ВП,

**Леньков** Афанасий Яковлевич, **Симков** Владимир Иванович – зам. руководителя ВП, **Павленко** Александр Фёдорович, **Толмачёв** Евгений Васильевич – зам. руководителя ВП, **Афиногеев** Виктор Родионович – представитель ВП



18

18. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Зинин** Александр Константинович – первый секретарь КПСС Большеглушицкого района и представители парторганизации завода



19

19. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Зинин** Александр Константинович – первый секретарь КПСС Большеглушицкого района



20

20. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Кращин** Сергей Дмитриевич – директор завода «Экран»



21



23



22



24

21-22. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Земец** Виктор Петрович – директор авиационного завода № 18

23-24. **Леньков** Афанасий Яковлевич и представители Куйбышевских организаций



25



27



26



28

25. **Кукарин** Иван Николаевич – начальник производства 2660 (инструментальное производство), **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Соснин** Андрей Иванович – начальник отдела 20 (661), **Жданов** Алексей Фёдорович – зам. начальника производства 2660, **Липаткин** Николай Никитович – зам. начальника цеха 9 (313), **Минаков** Дмитрий Степанович – начальник отдела 650, **Горелкин** Михаил Алексеевич – зам. начальника отдела 20 (661), **Рожнов** Александр Васильевич – начальник цеха 8 (312)

26. **Плещук** Дмитрий Клементьевич – начальник цеха 5 (141), **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Цейтлин** Ефим Яковлевич – начальник отдела подготовки кадров – ОПК (2962), **Кулюкин** Александр Алексеевич – начальник БТК отдела 5 (2941)

27. **Бочкарёв** Александр Филиппович – декан 1-го факультета КуАИ, проректор КуАИ по научной работе, **Леньков** Афанасий Яковлевич

28. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Ляхмастов** Василий Иванович – начальник производства 2805, **Гвановский** Пётр Васильевич – начальник цеха 100, **Петрушин** Анатолий Иванович – начальник цеха 31 (2241)



29. **Тимошина** Лидия Васильевна – секретарь, **Ежков** Геннадий Флорович – руководитель ВП, капитан 1-го ранга, **Мудрых** Станислав Михайлович – заместитель руководителя ВП, капитан 2-го ранга

30. **Мудрых** Станислав Михайлович – заместитель руководителя ВП, капитан 2-го ранга, **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Ежков** Геннадий Флорович – руководитель ВП, капитан 1-го ранга

31. **Чилингорьянц** Михаил Агалович – начальник цеха 172 (26), **Адельсон** Эдуард Викторович – начальник цеха 171 (16), **Петухов** Геннадий Александрович – начальник цеха 151 (27), **Гаврилов** Владимир Пантелеевич – начальник цеха 423 (37), **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Сухарев** Анатолий Сергеевич – начальник цеха 112 (21), **Переведенцев** Владимир Васильевич – начальник цеха 041 (1)

32. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Журавлёв** Иван Захарович – зам. начальника производства, **Козлов** Константин Васильевич – начальник цеха 30, **Нагорнов** Анатолий Дмитриевич – начальник производства 2803, **Быстров** Алексей Александрович – начальник цеха 23, **Колосов** Юрий Борисович – начальник цеха 25, **Жук** Владимир Сергеевич – начальник цеха 45, **Голованов** Борис Игнатьевич – начальник цеха 29



33



35



34



36

33. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Шишков** Александр Иванович – директор завода «Гидроавтоматика»

34. Поздравления от коллег

35-37. **Леньков** Афанасий Яковлевич принимает поздравления от представителей Куйбышевских организаций



37



38. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Кожан** Александр Михайлович – главный энергетик, **Тимошенко** Борис Николаевич – главный механик, **Баишев** Салих Аипович – начальник цеха 38 (2424), **Гаврилов** Владимир Пантелеевич – начальник цеха 37 (423), **Фролов** Юрий Григорьевич – начальник цеха 10 (2321)

38

39. **Утешев** Роберт Рушанович – начальник отдела 942 (ГСМ), **Животов** Владимир Егорович – начальник отдела 32 (952), **Демичев** Алексей Григорьевич – зам. директора по МТС, **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Семенной** Юрий Карпович – помощник директора по МТС, **Оленич** Владимир Васильевич – начальник отдела 675, **Анайкин** Анатолий Алексеевич – начальник отдела 6 (951), **Захаров** Александр Михайлович – зам. начальника отдела 5 (2941), **Шишканов** Григорий Ефимович – начальник отдела 5 (2941)



39



40. **Комов** Александр Илларионович – конструктор отдела 935, **Лакомкин** Василий Иванович – зам. начальника отдела 935, **Левченко** Эдуард Акимович – начальник отдела 935, **Селина** Клавдия Давыдовна – директор фабрики-кухни, **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Томашевский** Евгений Михайлович – начальник цеха 75, **Кузьмин** Юрий Владимирович – начальник цеха 22 (341), **Шаврыгин** Александр Петрович – начальник цеха 60 (343), **Богородцев** Евгений Петрович – начальник бюро эстетики отдела 935, **Капустин** Михаил Алексеевич – и.о. начальника бюро отдела 935



40



41

41. **Савин** Иван Васильевич – начальник юридического отдела, **Лебедев** Игнат Сергеевич – начальник отдела кадров, **Михайлов** Иван Васильевич – начальник отдела 2966 (2), **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Ерофеев** Александр Иванович – начальник охраны, **Рябов** Алексей Семёнович – начальник отдела техники безопасности, **Демидов** Александр Евгеньевич – начальник 1-го отдела, **Ляпнев** Фёдор Иванович – начальник отдела режима, **Черванный** Виктор Фёдорович – начальник пожарной части



42. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Демичев** Алексей Григорьевич – зам. директора завода по МТС, **Мордовин** Пётр Яковлевич – начальник цеха 40 (2431), **Утешев** Роберт Рушанович – начальник отдела 942, **Животов** Владимир Егорович – начальник отдела 32 (952), **Семенной** Юрий Карпович – помощник директора по МТС, **Анайкин** Анатолий Алексеевич – начальник отдела 6 (951)

42



43. **Леньков** Афанасий Яковлевич, **Савин** Иван Васильевич – начальник юридического отдела, **Лебедев** Игнат Сергеевич – начальник отдела кадров, **Михайлов** Иван Васильевич – начальник отдела 2966 (2), **Ерофеев** Александр Иванович – начальник охраны,

**Рябов** Алексей Семёнович – начальник отдела техники безопасности, **Демидов** Александр Евгеньевич – начальник 1-го отдела, **Ляпнев** Фёдор Иванович – начальник отдела режима, **Черваный** Виктор Фёдорович – начальник пожарной части

43



*Андрей Михайлович Голубев,  
начальник цеха 2222,  
ветеран РКЦ «Прогресс»*

Не помню, чтобы А. Я. Леньков повышал на кого-либо голос. Даже в очень острые моменты обсуждения каких-то вопросов на совещаниях и оперативках директор оставался спокойным и рассудительным. Говорил Афанасий Яковлевич обычно медленно, порой даже несколько растянуто, как будто продолжая обдумывать то, о чём говорил. При А. Я. Ленькове впервые на заводе стали проводиться селекторные совещания, проводятся они и сейчас.

*“ Говорил Афанасий Яковлевич обычно медленно, порой даже несколько растянуто, как будто продолжая обдумывать то, о чём говорил*

Загрузка цехов завода в конце 1960 – начале 1980-х годов была очень большая. Было много вновь созданных и принципиально новых ДСЕ и агрегатов, подобных которым завод ранее не изготавливал. Очень многие цехи работали круглосуточно по развёрнутым сменам.

Как рассказывал начальник цеха № 111 Геннадий Михайлович Андрюшин, однажды поздно вечером ему позвонил Афанасий Яковлевич. В телефонном разговоре он задал

вопрос: «Ну а сам-то ты как себя чувствуешь? Как оцениваешь обстановку в целом?» Услышав в ответ от Г. М. Андрюшина слова: «Да хоть в петлю лезь, вот так и чувствую», – А. Я. Леньков немедленно пригласил его к себе на беседу. В течение месяца раз в неделю директор лично проводил оперативки в цехе с приглашением представителей других подразделений завода. Часть номенклатуры цеха была передана на другие участки завода.

В цехе № 222 для освоения принципиально новых агрегатов, вновь запускаемых в производство изделий 4К80 и модификаций изделий такого типа не хватало оборудования. Был определён дефицит производственных площадей.

Тогда работников цеха № 222 направили на родственные предприятия в Балашиху, Оренбург и Москву. Даже на авиационном заводе № 18 и мотостроительном заводе № 24 города Куйбышева изготавливали необходимые ДСЕ и проводили испытания на соответствующем оборудовании. Реконструкция цеха № 222 затягивалась по разным причинам. А. Я. Леньков лично провел одну оперативку по направлениям изготовления изделий 4К80. После этого были приняты все требования цеха, окончательно утверждены планировка и мероприятия. Из корпуса цеха № 222 лаборатории статических испытаний завода были перенесены в другие корпуса, подразделения завода и ЦСКБ. В цехе были построены новые антресоли, сформировали новые площади для механического, сборочного и испытательного участков.

При директоре А. Я. Ленькове на заводе впервые начали производить расчёты плановых загрузок мощностей цехов на предстоящий год и разрабатывать мероприятия по «расшивке» выявленных «узких» мест производства.



Афанасий Яковлевич на заводской аллее



*Вячеслав Яковлевич Голенков,  
начальник цехов 2161, 2141 в 1974–  
1981 гг., ветеран РКЦ «Прогресс»*

В ноябре 1974 года я был назначен заместителем начальника цеха № 161 по производству. Первое знакомство с А. Я. Леньковым произошло как раз по поводу утверждения меня в этой должности.

Знакомство с директором такого огромного завода в его пенатах было впечатляющим и гипнотизирующим. Громадный кабинет с шикарной, но строгой отделкой: откидные мягкие кресла вдоль стен человек на 30, рабочий стол – «аэродром». За ним – Афанасий Яковлевич в элегантном костюме с густой копной напрочь седых волос и пронзительным соколиным взглядом чёрных глаз из-под чёрных бровей. Сразу чувствовалось, что в этом кабинете решаются дела государственной важности.

В то время А. Я. Леньков был руководителем крупнейшего ракетно-космического завода СССР. Он вызывал глубокое уважение и почтение коллектива. Немногословный, тактичный, чрезвычайно выдержанный, во-

*“Афанасий Яковлевич мне сказал, что ЧП на заводе – это когда коллектив остаётся без работы, а всё остальное поправимо*



*А. Я. Леньков в рабочем кабинете*

левой, подчас по-отечески подбадривающий соратников.

Отличительной чертой Афанасия Яковлевича, при всей его высокой должности и ответственности, являлось глубокое уважение к подчинённым любого ранга, отсутствие снобизма, злорадства и мстительности. Он никогда не унижал людей ни словом, ни делом, не ранил самолюбие подчинённых, был примером добропорядочности и неиссякаемого трудолюбия. А. Я. Леньков был представителем поколения людей – ровесников революции, из которых, как говорил В. В. Маяковский, можно гвозди делать.

В 1976 году на аудиенции по поводу утверждения меня в должности начальника цеха № 161 я впервые от А. Я. Ленкова услышал, что сам он был утверждён не только коллегией Министерства общего машиностроения и министром СССР С. А. Афанасьевым, но и центральным комитетом КПСС. Таким образом, директор был и организатором производства, и представителем государства, что подчёркивало его большую ответственность и оказанное доверие. Афанасий Яковлевич старался передать и привить эти качества всем руководителям цехов, отделов и служб.

В 1978 году цех № 161 под моим руководством впервые по итогам года в соревновании среди цехов основного производства был одним из лучших. На торжественном собрании нам вручили переходящее Красное знамя Министерства общего машиностроения и ЦК профсоюза. Директор А. Я. Ленков выразил коллективу благодарность и сообщил, что за первое место и присвоение звания «Лучший цех Министерства» нам дополнительно выделили (кроме четырёх квартир по плановой разрядке) одну квартиру и две комнаты вне очереди. В тот год, за счёт решения директора завода, бесплатно получили или улучшили свое жильё 14 работников цеха.



В президиуме на торжественном заседании, 1975 г.



Рабочая Безьямка

Вспоминаю случай, когда Афанасий Яковлевич проявил своё государственное мышление как руководитель. В 1979 году произошла критическая ситуация как для цеха № 161, так и для всего завода. На участке по монтажу теплозащитного покрытия корпуса спускаемого аппарата слесарь просверлил корпус насквозь. Брак окончательный, а изделие, как всегда, сверхсрочное. Это срыв плана завода и не только завода. Я, как начальник, обязан срочно доложить директору о случившемся. Около 22 часов зашёл в кабинет к директору как на расстрел. Доложил дрожащим голосом, что у меня в цехе ЧП. Директор, не поднимая седой головы, спросил: «Кто-то погиб?» Я ответил: «Нет. Рабочий в спешке продырявил корпус планового спускаемого аппарата». Афанасий Яковлевич мне сказал, что ЧП на заводе – это когда коллектив остаётся без работы, а всё остальное поправимо.

А. Я. Леньков произнёс это в 1979 году, когда жизнь завода была расписана Госпланом на пятилетки вперёд, а до начала периода рыночных отношений было более 10 лет. Только в 1990-х годах, когда завод стало лихорадить из-за отсутствия заказов и начались массовые сокращения, я оценил мудрость этого человека, как опытного, смотрящего вперёд командира корабля.

Под руководством Афанасия Яковлевича завод всегда работал сверх плановой загрузки. Некоторые руководители упрекали директора за это, но была перспектива, строилось бесплатное жильё и детские сады. На балансе предприятия для нужд сотрудников работали дома отдыха и санатории, детские лагеря, своя поликлиника и Дворец культуры, стадион. Была сформирована хоккейная команда мастеров «Маяк» и многое другое.

Сфера деятельности директора А. Я. Ленькова распространялась практически на все вопросы: от изготовления и пуска изде-

лий на космодромах «Байконур» и «Плесецк», от подготовки и изготовления «лунной» ракеты Н-1 и выполнения программы «Энергия-Буран» до организации работ в подсобных хозяйствах.

В цехе 2161, бывшем цехе № 78, где я был начальником цеха с 1976 по 1980 год, работал сын директора завода Геннадий Леньков. Он имел среднетехническое образование, работал на участке № 3 по изготовлению и монтажу теплозащитных покрытий корпусов спускаемых аппаратов серии «Зенит» слесарем-изолировщиком 5 разряда. Как и отец, Геннадий был немногословен, а если сказать, что трудолюбив, то значит ничего не сказать. Работа слесаря-изолировщика – это тяжёлый и ответственный труд, исполнитель работает во вредных условиях и при вечно «горящих» сроках. Я неоднократно наблюдал, как Геннадий, выполнив своё задание, шёл помогать другому рабочему справиться с его заданием. Это феноменально! Вот это был настоящий сын настоящего директора завода.

Конечно, Геннадий Леньков обладал независимым характером, но основная его черта – скромность. Мало кто знал, что в цехе работает сын директора завода. Сын весь в отца – скромный трудяга!



КА «Зенит»



*Вадим Иванович Калакутский,  
начальник цеха 1977–1985 гг.,  
заместитель директора  
по производству 1985–2003 гг.,  
ветеран РКЦ «Прогресс»*

Афанасий Яковлевич Леньков и как руководитель, и как человек принадлежит к той категории людей, о которых и сейчас, много лет спустя, хочется вспоминать, говорить и писать. Он располагал к себе не только внешним видом, но и манерой руководства, отношением к подчинённым. Всё строилось не на желании заставить, поучить, проучить, а на желании научить человека правильно принимать решения в интересах предприятия, патриотом которого он был.

*“Он располагал к себе не только внешним видом, но и манерой руководства, отношением к подчинённым*

Я впервые встретился с ним в 1965 году, когда я был принят на работу инженером-испытателем в КИС цеха № 15, а Афанасий Яковлевич был начальником этого цеха. Изделия (так тогда назывались ракеты из-за большой секретности) приходили на испытания в конце месяца. Для работы требовалась аттестация, а до этого момента нас, вновь принятых, направляли в технологическое бюро для написания технических процессов. Конечно, это были очень простые работы, но для меня, впервые столкнувшегося с тех-

нологией сборки ракеты, это было довольно трудно.

Наконец, после долгих мучений, советов, проверок я составил технологию монтажа трубопроводов на ёмкости, подписал у начальника техбюро, после чего документ должен был подписать начальник цеха. Как оказалось позднее, обычно эту подпись ставил либо заместитель начальника цеха по подготовке производства, либо по производству, но я этого не знал. Утром, придя на работу, я взял техпроцесс и пошёл подписывать у самого начальника цеха А. Я. Ленькова.

Надо сказать, что я, как и всё наше поколение, был воспитан семьёй, школой, институтом в уважении к старшим по возрасту и по должности, а должность начальника сборочного цеха завода казалась мне недостижимой высотой, и человек, занимающий её, вызывал волнение и даже трепет. Кабинет начальника цеха находился на антресолях в цехе. Из маленькой приёмной секретарь Надя Арестархова разрешила мне пройти в кабинет. Я открыл дверь и очутился в небольшом помещении для совещаний со стульями вдоль стен и столом, за которым сидел, наклонив голову к каким-то бумагам, человек с красивой седой шевелюрой. Он поднял на меня глаза, очень строго, как мне показалось, посмотрел



А. Я. Леньков  
выступает перед  
коллективом,  
конец 1970-х гг.

на меня и спросил, по какому вопросу я пришёл. Потом, удивившись, взял мой техпроцесс и очень внимательно, перелистывая страницу за страницей, стал читать текст. Прочитав, посмотрел на меня и спросил: «Вы сами это писали?» Получив утвердительный ответ, поставил свою знаменитую и очень красивую подпись. Я вернулся в техбюро, окрылённый тем, что такой человек, прочитав всё от начала до конца, не сделал ни одного замечания. Я чуть не стал героем, так как из-за занятости А. Я. Ленькова никто и никогда не ходил к нему подписывать такие простые документы.

Внимательно читая всё, что было написано в моём техпроцессе, он не пытался найти какие-нибудь ошибки и выказал уважение к

труду молодого специалиста, тем самым мотивируя его в дальнейшей работе. И вот это уважение к работе (даже самой маленькой!) своих подчинённых я пытался пронести через всю свою производственную деятельность благодаря этому примеру Афанасия Яковлевича.

В дальнейшем, уже в должности начальника цеха, я часто бывал на совещаниях, которые проводил директор завода А. Я. Леньков; они мне нравились какой-то особой атмосферой сочетания требовательности и дружелюбия, взаимопонимания и ответственности каждого за порученное дело.

За многое хочется выразить слова благодарности Афанасию Яковлевичу. Но особенно вспоминаю и никогда не забуду решения квартирного вопроса. Мы все тогда жили в стеснённых условиях, но как-то с этим мирились. Только когда уже совсем становилось плохо, пытались решить квартирный вопрос, а решать его надо было с директором завода: только он устанавливал очередность для начальников цехов. После долгих и мучительных сомнений я решил пойти к А. Я. Ленькову. Почему-то выбрал день, когда проходила профсоюзная конференция во Дворце культуры по принятию коллективного договора. Я вернулся на завод по какому-то неотложно-



му делу. Афанасий Яковлевич был свободен, и я решил пойти к нему. Очень доброжелательно выслушав меня и узнав моё положение, он задал один вопрос: «А почему вы раньше не пришли?» Сказал, что надо написать заявление на предоставление жилплощади. Поблагодарив директора, я хотел уйти, но он протянул мне листок бумаги, дал ручку, продиктовал, что писать, взял это заявление и оставил у себя. Больше я никуда не ходил и ни с кем по этому вопросу не разговаривал. Как в сказке, через шесть месяцев мне позвонили и предложили посмотреть двухкомнатную квартиру в только что сданном новом доме. Может быть, сегодняшнему поколению это покажется чем-то не очень замечательным, но тогда это было потрясающе быстрым решением сложнейшего жизненно важного вопроса.

Часто на завод приезжали руководители министерства, партии и правительства. Их визит всегда сопровождался посещением цехов завода, в том числе и цеха, который я возглавлял. Перед приходом гостей всегда готовились, наводили порядок, но никогда не строили «потёмкинских деревень». Афанасий Яковлевич предварительно проходил по предлагаемому маршруту, делал небольшие замечания, никогда не нагнетал обстановку, был всегда спокоен и уверен в себе. Приезд руководителей — не самое комфортное событие для предприятия и особенно для директора. Но меня всегда восхищало поведение А. Я. Ленькова в этих ситуациях. Он был абсолютно спокоен, с чувством достоинства и гордости говорил о продукции и делах на заводе, никогда и ни перед кем не унижался, признавал критику и брал ответственность на себя.

Время стирает из памяти многие лица, события. Меняются взгляды, переосмысливается прошлое, но и с учётом этого вклад А. Я. Ленькова в развитие предприятия, его дальнейшую успешную работу огромен.



Новые кварталы Безымянки



Летний кино-театр. Построен силами завода в 1950 году.

*Владимир Евгеньевич Кузнецов,  
начальник сборочного цеха № 15  
в конце 1980–1990-х гг.,  
ветеран РКЦ «Прогресс»*



Когда в цехе № 15 появлялся директор завода и шёл по участкам, на каждом шагу с ним здоровались рабочие и ИТР, улыбались, спрашивали о делах и здоровье – ведь они знали Ленькова как своего начальника цеха. Афанасий Яковлевич был человеком непубличным, и было видно, что оказываемое чрезмерное внимание ему не совсем по душе. Хотя реакция людей была вполне понятна: А. Я. Леньков часто сам принимал решения о поощрении работников трудовых коллективов за отличные результаты труда.

Вспоминается, как в конце 1970-х годов мне пришлось доложить директору, что не удалось организовать работу 1 и 2 мая, так как погода хорошая и все поедут на дачи, огороды. Афанасий Яковлевич довольно долго молчал, потом произнёс: «Не понимаю, ведь люди в эти дни должны испытывать естественный трудовой подъём!» Эти слова не были обращены ко мне: мол, что же ты не доработал! А. Я. Леньков, наверное, вспоминал военные годы,

*“Его внешность привлекала внимание: шапка густых седых волос, бледная кожа, тёмные глаза и брови*

когда голодные и до предела вымотавшиеся рабочие днём и ночью трудились во имя великой идеи: победы над врагом! И сказанное им было обращено только к нему самому.

На заводе работал ещё один человек, образ которого делает портрет Афанасия Яковлевича более ярким. Этим человеком был Михаил Григорьевич Перчёнок. Они оба родились в Белоруссии, в Могилёвской области, и были почти ровесниками. Оба прошли серьёзную производственную школу. В 1958 году М. Г. Перчёнка назначили первым в истории предприятия начальником сборочного цеха ракет Р-7. Михаил Григорьевич таким фактом своей биографии гордился и при случае об этом упоминал. А. Я. Леньков стал заместителем начальника цеха по производству, то есть вторым лицом цеха после Перчёнка. Когда в 1966 году Ленькова назначили директором завода, Михаил Григорьевич к этому времени уже был заместителем директора по производству. То есть произошла некая «рокировка».

Назначение А. Я. Ленькова директором завода задело самолюбие М. Г. Перчёнка. На время отпуска Афанасия Яковлевича исполнение обязанностей директора возлагалось на Михаила Григорьевича. Он перебирался в директорский кабинет, на столе появлялась

огромная хрустальная пепельница, которая быстро наполнялась недокуренными наполовину сигаретами и превращалась в подобие ежа. Проявлялась некая мальчишеская бравада: смотрите, курю в кабинете некурящего директора.

Осенью 1979 года М. Г. Перчёнок отмечал свое 60-летие. Афанасий Яковлевич на этом торжестве был почётным гостем. Я увидел другого Ленькова: заводного и общительного, с не сходящей с лица улыбкой, охотно идущего на контакт, искренне любящего и уважающего работающих с ним людей. Он удивительно пел под гармонь главного диспетчера завода Герасима Александровича Садовникова. Да не просто пел, а активно приглашал к пению окружающих.

После своего юбилея М. Г. Перчёнок ушёл с должности заместителя директора завода. Заводчане недоумевали: ведь Михаил Григорьевич был ещё полон энергии. Я у него спрашивал, почему он принял такое решение. Михаил Григорьевич отшучивался: даю дорогу вам, молодёжи. Возможно, опытный Перчёнок знал или догадывался о планах смены директора завода. И, скорее всего, он не хотел, чтобы при смене руководства ему пришлось покинуть должность в добровольно-принудительном порядке.

В конце мая 1980 года утром вместо ежедневной оперативки, проводимой директором завода, раздался звонок диспетчерского телефона: «Треугольникам, (руководителям подразделений, парторгам и председателям профсоюзных комитетов), прибыть в зал ОНТИ (отдел научно-технической информации). Вопрос на месте». Последнее означало, что к совещанию готовиться не надо и конкретную повестку озвучат по прибытии.

К приходу всех руководителей завода в президиуме уже находились директор завода Афанасий Яковлевич Леньков, секретарь парткома завода Иван Александрович Иванов, секретарь обкома КПСС Алексей Иванович Калинин, заведующий отделом оборонной промышленности Министерства общего машиностроения (МОМ) Борис Владимирович Бальмонт и главный инженер третьего главного управления МОМ Анатолий Алексеевич Чижов. Совершенно неожиданный и необычный состав. Присутствующие тихо переговаривались: никто не мог объяснить происходящее.

Секретарь парткома И. А. Иванов предоставил слово Б. В. Бальмонту. Борис Владимирович поднял бумаги и после дежурных слов о достижениях завода произнёс: «Директор завода Афанасий Яковлевич

Леньков подал заявление об освобождении его от должности. Министерство рассмотрело заявление и дало согласие...» Бальмонт в разъяснение приказа отметил заслуги А. Я. Ленькова на посту директора, однако, «новые задачи, стоящие перед заводом, требуют обновления руководства, и Афанасий Яковлевич это понимает...»

После слово предоставили А. Я. Ленькову. Я много раз слушал и наблюдал директора завода в разных ситуациях. Его внешность привлекала внимание: шапка густых седых волос, бледная кожа, тёмные глаза и брови. Всегда аккуратно одетый. Говорил Афанасий Яковлевич негромко, но внятно, как будто следил за изложением своих мыслей. В тот майский день 1980-го на трибуну в зале ОНТИ вышел совсем другой человек: багровое лицо, резкие движения и возбуждённая речь. Его выступление делилось на две части. Первая – это благодарность коллективу завода за многолетний совместный труд. Другая – боль за судьбу завода при существующем уровне взаимодействия предприятия с министерством при выполнении поставленных перед заводом задач. В зале стояла тишина. Директор завода впервые прилюдно, в присутствии областных партийных руководителей, бросал упрёки организации союзного значения.

Не помню, как выступали представители Куйбышевского обкома партии А. И. Калинин и Д. А. Тетюшин. Всем присутствующим было ясно: произошла смена руководства завода. А. Я. Леньков был членом бюро обкома партии, и по регламенту назначения руководителей такого уровня были заранее согласованы с обкомом партии. В конце выступления Б. В. Бальмонт зачитал приказ МОМ о назначении А. А. Чижова директором завода.

По окончании рабочего дня Афанасий Яковлевич поехал домой общественным транспортом. Бывшему директору персональная машина не положена...

А. Я. Леньков искренне верил в идеалы партии и государства. Это проявлялось не на словах, а в образе жизни и поступках.

27 июня 1980 года, спустя месяц после совещания в зале ОНТИ, А. Я. Ленькова не стало. Меня вызвали в партком и сообщили, что в организации похорон бывшего директора завода А. Я. Ленькова основное участие будет принимать цех № 15. Я собрал ветеранов цеха, распределил их зоны ответственности в процессе и поставил условие: все должны быть в пиджаках и при галстуках. В день похорон было жарко и душно. Но никто из рабочих нашего цеха не снял ни пиджака, ни галстука.



Знак «Заслуженный работник завода»

На встрече в колонном зале Дома Союзов,  
Москва, 1970-е гг.





*В честь нового выдающегося подвига ученых, конструкторов, инженеров, техников и рабочих и в честь космонавтов товарищей Шаталова В. А., Волынова Ю. В., Елисеева А. С., Лрунова С. В., обеспечивших и успешно осуществивших стыковку космических кораблей „Союз-4“ и „Союз-5“ и первый в мире переход космонавтов из одного корабля в другой во время орбитального полета*



*Центральный Комитет КПСС  
Президиум Верховного Совета СССР  
Правительства СССР  
приглашают тов. А. Я. Ленкова*

*поздравить на приеме 22 января 1969 г. в 16 часов.*

*Кремлевский Дворец съездов*



*В честь ученых, конструкторов, инженеров, техников и рабочих,  
обеспечивших успешное осуществление длительного орбитального полета  
космического корабля „Союз-9“, и в честь космонавтов тт. Николаева  
Андреяна Григорьевича и Севастьянова Виталия Ивановича*



*Центральный Комитет КПСС  
Президиум Верховного Совета СССР  
Совет Министров СССР  
приглашают тов. А. Я. Ленкова*

*пожаловать на прием 3 июля 1970 года в 18 часов.*

*Большой Кремлевский Дворец  
Транзитная палата*



### **Историю РКЦ «Прогресс» продолжает новое поколение ракетостроителей!**

В настоящее время продолжается династия Леньковых, общий стаж которой на предприятии составляет около 250 лет.

Внуки Афанасия Яковлевича Ленькова:

**Павел Геннадьевич Леньков**  
работает фрезеровщиком 5 разряда в цехе 2113.

**Дмитрий Вячеславович Исаюк** – заместителем генерального директора по коммерческим вопросам.

Внучка **Дарья Николаевна Талалова** трудится ведущим экономистом в отделе 2865.





**Сборник издан по инициативе председателя Совета ветеранов РКЦ «Прогресс» В. Е. Матвеева и при активной помощи ветеранов предприятия.**

В книге использованы фотографии из архивов редакции еженедельника «Вестник РКЦ», ветеранов РКЦ «Прогресс» и семьи А. Я. Ленькова.

Составитель и редактор: О. Г. Гурина

Дизайн и верстка: Л. М. Королева

Корректурa: М. В. Федотова

Формат 20,5 x 23,3 см

Заказ 4318

Тираж 300 экз.

Отпечатано в типографии АО «РКЦ «Прогресс»

Самара, 2017

